

# 课程名称：《商业银行信贷风险文化建设》

主讲：王崧红 老师 6-12 课时

## 课程大纲：

### 第一部分 中国银行业的过去、当下和未来

#### 一、回顾历程

- 辉煌历程
- 理性反思

#### 二、当下困局

- 现状与特点
- 乱象通报

#### 三、新政引领

- 《银行业金融机构全面风险管理指引》和《关于进一步加强信用风险管理的通知》
- 银行业专项治理组合拳
- 全国金融工作会议释放的重要信号
- 党的十九大引领未来

**课程目的：**引导学员进入信贷风险文化的学习场景，感悟中国金融业的发展历程以及当下信贷业务面临的市场环境、监管要求和风控压力。

## 第二部分 信贷文化建设的要义和诠释

### 一、信贷文化建设的现实要义

- ▶ 信贷文化建设是银行信贷工作的重要组成部分
- ▶ 信贷文化是信贷工作人员工作的价值取向与行为准则
- ▶ 道德风险是信贷风险的最大源头

### 二、信贷文化的核心诠释

- ▶ 好银行的基础是好客户
- ▶ 信贷就是平衡，包括速度与质量、收入与成本、发展与管控
- ▶ 成功的信贷业务在于银企双赢、社会认可
- ▶ 说服上级之前先说服自己
- ▶ 再好的抵（质）押物也不会把坏客户变好
- ▶ 欺骗他人的客户迟早也会欺骗我们
- ▶ 成功的贷后管理是先于同业风险预警并采取有效措施
- ▶ 尽职调查是客户经理的责任田，审查准入是信审人员的执勤岗，监控预警是风险经理的巡逻线

**课程目的：**认知信贷从业人员是信贷文化的载体和扮演者，改变“要我做”，自觉“我要做”，感悟新常态下重塑银行信贷文化的深远意义。

## 第三部分 信贷风控策略指引

### 一、“重”源头

- ▶ “抬头看路”
- ▶ “低头拉车”

## 二、“严”过程

- 经营坐标图论证指引
- 财务信息为信贷所用
- 操作合规的必要性

## 三、“细”监控

- 把控贷款资金用途
- 识别民间融资
- 风险预警信号

**课程目的：**培养既要“低头拉车”、更要“抬头看路”的职业习惯；了解财务数据为信贷所用的重要性；把握资金流向合法合规、还款来源安全可控的实操技能；认知经济下行期信贷业务贷后监管任重而道远的使命。