

如何在第一时间把握解决问题的关键？

如何让决策不再陷入两难境地？

如何在短时间内让他人清晰理解你的意图？

如何在书面表达时不再堆砌文字、不再混乱？

本课程对于个人和组织拥有多重收益

- ▶ **能力提升**：让学员学会思考、善于思考，享受思考为工作带来的成就感
- ▶ **管理提升**：使企业形成统一的思维、语言、交流和行文标准，提高企业效率
- ▶ **经验沉淀**：促进企业隐性的、零散的经验梳理，让企业经验可传承、可复制

结构性思维——

课时：6小时

适合学员：企业内各层级员工、管理者

【 课程大纲 】

课程导入	
课程提要	主要内容
课程引入	1. 课程开场

	2. 激发对课程的兴趣
学员破冰	1. 分组 2. 与小组学员认识 3. 选组长
介绍课程及目标	1. 结构性体验 2. 三要素 4. 介绍课程纲要

第一部分 构建结构性思维

课程提要	关键知识点
第一节 结构性思维的四个基本特点	1. 结论先行 2. 上下对应 3. 分类清楚 4. 排序逻辑
第二节 结构性思维接收信息	1. 识别：识别信息中的事实与个人观点或判断 2. 对应：找到事实与观点的对应关系 3. 结构：画出结构性关系图 4. 表达：概括主题句，引出纵向&横向结构的含义

第二部分 纵向的回答/概括式结构

课程提要	关键知识点
第一节 自上而下的疑问/回答式	1. 设定场景 2. 确定主题

	<ul style="list-style-type: none"> 3. 设想问题 4. 回答问题
<p style="text-align: center;">第二节</p> <p style="text-align: center;">自下而上的概括总结式</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 确保严格的上下对应 2. 关注文字含义 3. 改变语言，改变世界 4. 结构性思维的范围不仅限于商务环境

第三部分 横向的演绎与归纳逻辑结构

课程提要	关键知识点
<p style="text-align: center;">第一节</p> <p style="text-align: center;">演绎论证结构</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 演绎论证的定义 2. 演绎的两种形式 <ul style="list-style-type: none"> 标准式 常见式
<p style="text-align: center;">第二节</p> <p style="text-align: center;">归纳论证结构</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 归纳论证的定义 2. 三种排序方式 3. 分类的 MECE 原则
<p style="text-align: center;">第三节</p> <p style="text-align: center;">归纳与演绎的转换</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 演绎与归纳的推理过程的对比 2. 演绎论证的利弊 3. 归纳论证的利弊

第四部分 序言的讲故事结构

课程提要	关键知识点
<p style="text-align: center;">序言结构的基本要素&</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1. 四要素

常见的序言模式

2. 三种变形