

《精益供应链管理实务》

主讲：叶礼萍老师

【课程背景】

根据制造业面临着竞争白日化，产品销售不畅，销售预测不准、客户需求多变、产品寿命周期短、技术更新快，制造企业供应链管理与控制难度大等问题，降低物流成本，获得“第三利润”成为当今企业生存和发展的关键。通过培训、案例分析和互动游戏，探讨如何应用供应链管理理念，建立高效的跨部门、跨岗位的协作机制；使学员掌握搞好产销协调、库存控与在线物料一体化管理的重大意义，掌握先进的仓储管理与高效配送的运作方式和方法，借鉴国内外制造工厂物流管理的最新理念和成功经验，从根本上解决产销协调不良、生产与物料控制不力、信息沟通不畅、仓储部门效率不高等问题；提升制造企业供应链运作对市场需求的快速反应和降低生产运作成本之能力。

【培训课时】2天，12H

【培训对象】业务、生产计划、物料控制、制造、仓储及采购等部门或岗位的经理、管理人员及相关人士

【课程大纲】

第一部分：供应链产销协调

- 壹、精益生产的供应链管理
- 貳、物料管理处理程序
- 参、客户订单需求的评审、确认
- 四、制造业生管的角色
- 伍、生产计划的依据及编排
- 六、产销协调会议
- 七、生产计划异常时如何控管
- 八、制造与客户需求的关系
- 九、品保在供应链中的角色
- 壹零、出货与生产计划
- 壹壹、服务与提高客户满意度

案例分析

第二部分：物料需求与采购

- 壹、物料管理的精髓
- 貳、良好的MRP物料需求计划
- 参、物料需求与市场需求如何同步
- 四、物料采购管理的(5R)
- 伍、采购及供应管理的角色
- 六、采购作业流程与采购跟催
- 七、供方选择与评估

案例分析

- 八、电子商务对物料采购的影响

第三部分：仓储管理

- 一、物料与仓储管理的范围
- 二、物料与仓储管理基本技能

- 三、存货控制的基本方式
- 四、库存的理由及其弊端—企业万恶之根源与墓场
- 五、促进降低成本的关键利器-降低库存的改善技法
- 六、物料管理绩效评价项目的设定
- 七、如何提高仓库周转率

案例分析

- 八、收、发、退、补料管理
- 九、物料ABC管理

演练

- 十、呆、废、余、存料发生的原因与预防措施、
- 二一、如何确保料、帐、卡 100%一致的方法
如合工厂现状进行问题剖释与解答

总结与回顾

Q&A 双向交流