

商业地产开发、运营模式与各业态租售（招商）实战培训

【培训2天】

课程背景

商业地产开发是一个涉及全产业链的开发过程，包括：金融模式、商业模式、商业设计、商业运营等各个环节。在全产业链模式下，商业地产开发是从前期项目定位到后期招商、运营管理的全程一体化流程，每个阶段和环节均会碰到很多难题，每个环节都需要专业的团队，各个环节之间才能进行有效串联、衔接、配合。商业地产业内人士总结了商业地产的四大要素：策划（定位）与招商、设计与工程、成本与融资、运营与推广。

专业讲师庞静讲授《商业地产开发、运营模式与各业态招商实战培训》，并通过经典案例解析，有效帮助招商和运营项目落地。

课程收益

- 1、全面解析知名商业管理模式和发展战略，站在巨人肩膀上做商业地产
- 2、学习商业地产招商运营策略，掌握商业项目开发成功的核心秘笈
- 3、欢迎学员带上项目方案讨论，导师极具实战经验和个案诊断能力，现场破解商业营销推广、定位规划、招商运营等策略难题

【授课形式】集中面授、专业研讨、现场答疑；

课程对象

- 1、董事长、总经理、副总经理、运营总监、产品设计总监、招商总监、营销策划经理、招商经理等商业地产相关人员
- 2、各类商业经营机构、商业地产管理服务机构、商业地产策划营销及相关业界人士

课程体系

<p>壹、 商业地产的现状</p> <p>1、 商业地产国内发展简史</p> <p>2、 国内商业地产开发的失败原因</p> <p>贰、 商业地产的定位</p> <p>1、 理解所在城市</p> <p>2、 理解城市规划与商圈规划</p> <p>3、 读懂土地</p> <p>4、 理解项目三级商圈</p> <p>5、 如何确定面积与业态组合</p> <p>6、 商业项目动线设计</p> <p>参、 商业地产招商要务</p> <p>1、 招商基本 8 大原则</p> <p>2、 各业态房产技术条件</p> <p>3、 各业态及其主流品牌在不同城市的商务条件</p> <p>4、 不同形态购物中心的招商进度排期</p> <p>5、 招商团队组建与管理</p> <p>6、 主力店的招商谈判要领</p> <p>7、 服装业态的招商要领</p> <p>8、 餐饮业态的招商要领</p>	<p>9、 其他主要商业业态的招商要领</p> <p>10、 招商推广工作要领</p> <p>肆、 商业地产项目销售技巧</p> <p>1、 投资者心态把控</p> <p>2、 销售技巧提升</p> <p>伍、 商业地产的经营要务</p> <p>1、 开业筹备期实操事务</p> <p>2、 商家装修形象管控要领</p> <p>3、 良性运营数据密码</p> <p>4、 管理团队组建与预算</p> <p>5、 经营期调整与场地经营要领</p> <p>6、 经营期营销策划要领</p> <p>7、 经营期秩序管理要领</p> <p>8、 经营期品牌形象管理要领</p> <p>陆、 商业地产经典案例解读</p> <p>1、 成功案例：大悦城或红星美凯龙</p> <p>2、 失败案例：（略）</p> <p>3、 死盘复活案例：（略）</p> <p>柒、 招商或运营项目答疑互动</p> <p>互动交流环节，学员可带上自己的项目，老师与大家共同探讨。</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------