

# EPC 工程总承包管理培训方案

—— 张赐豪

**培训方式:**以国家建筑工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司拟(在)建工程项目管理实际情况,探讨企业工程项目管理面临的突出问题;介绍国内外最前沿的工程管理研究成果;分享老师亲身经历的国内外大型工程项目管理经验。案例真实、经典、实战、实用、实效,引领学员从国际工程项目管理高端,分析公司工程项目管理现状,拓展企业工程项目管理工作者的知识视野及技能,提升其 EPC 总承包管理的执行力——项目交付能力,达到实现公司经营战略目标。

**培训时间:**6 小时

**培训对象:**企业中高层主管、项目经理、工程师、项目现场负责人

**培训提纲:**

## 第一章 EPC 工程总承包模式概述

- 1.1 新常态下建筑市场面临的机遇与挑战  
——建筑工业化与 EPC
- 1.2 工程施工中尚存在的 14 个难题
- 1.3 “零缺陷工程管理”新思维
- 1.4 国际工程管理最新研究成果与趋势 (8 点)
- 1.5 EPC 工程总承包模式新要求  
——EPC 项目组织模式及创新  
——项目经理的素质要求

**【案例分析 1】:**

- (1) 某知名建筑施工企业的施工现场“四化”标准
- (2) 中国工程总承包企业核心能力因素分析

## 第二章 EPC 项目中设计的管理和控制

- 2.1 EPC 合同控制的关键——设计工作
- 2.2 设计责任  
——谨慎义务  
——满足使用功能  
——受托责任
- 2.3 设计咨询顾问的要求  
——合作方式  
——合同要求
- 2.4 设计程序

——初始阶段、投标前的准备阶段、投标阶段、施工和竣工阶段

## 2.5 设计管理和控制

——业主要求

——工期控制

——设计控制

## 2.6 深化设计管理体系

——举例：某房建 EPC 工程项目（101 层）深化设计管理实践

### **[案例分析 2]:某工程 EPC 项目设计案例分析；**

## **第三章 EPC 项目的采购管理和控制**

2.1 EPC 模式下的“E”、“P”和“C”之间的逻辑关系

2.2 EPC 模式下总包商的供应商管理

2.3 EPC 工程采购实施及合同模式

2.4 物资采购合同管理

2.5 总包商采购的内部管理

2.6 EPC 企业的集中采购模式

### **[案例分析 3]: (1) 中铁物资采购模式分析；**

### **(2) 某炼厂改造 EPC 总承包项目执行过程综述**

## **第四章 EPC 项目管理**

4.1 项目管理策划

——实施性项目管理策划及其主要内容

——举例：某大型流程工业项目项目管理策划案例启示

4.2 进度计划和进度管理

——计划、控制与纠偏措施

——举例：某大型施工组织设计方案分析

4.3 施工质量和控制

——承包商的质量保证和质量控制计划

——工序控制、过程控制及 24 个土建质量通病处置

——设备和材料的质量管理

4.4 成本管理和控制

——项目成本控制的基本要求

——管控“五类费用”的工具（材料费、人工费、机械费、现场经费和专业分包费）

——强化“四个基本制度”（项目经理责任制、项目组织策划制、项目过程管控制、项目结果考评制）

#### 4.5 现场安全管理

——安全意识、现场危险源、应急管理及事故报告

#### 4.6 EPC 实施过程中对分包商的控制与管理

——项目控制、进度、质量、成本、安全、评价

**[案例分析 4]: (1) 中建五局成本控制 (季度、节点考核) ;  
(2) 中国寰球工程公司 EPC 总承包的问题研究**

### 第五章 课程小结与问题解答

5.1 某知名公司项目管理 (文化) 与方法论

5.2 企业项目管理成功关键要素

5.3 课程小结与现场交流

**说明 : 课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。**