
EPC 总承包项目管理

—— 张赐豪

培训方式:以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础，结合贵公司拟（在）建工程项目管理实际情况，探讨企业项目管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果，分享老师亲身经历的国内国际大型工程项目管理经验，案例真实、经典、实战、实用、实效，引领学员从国家项目管理高端，分析公司项目管理现状，拓展企业项目管理工作者的知识视野，提升其管理项目的执行能力——项目交付能力，达到实现公司经营战略目标。

培训时间：6/12 小时

培训对象：企业中高层主管、项目经理、职业经理人

培训提纲：

第 1 章、EPC 项目管理概论

- 1.1 新常态下建筑业面临的机遇与挑战
- 1.2 工程总承包市场的特征
- 1.3 EPC 总承包模式
- 1.4 施工过程中常见的 14 个难题
- 1.5 “零缺陷工程”新思维
- 1.6 工程总承包企业的核心能力

● 【案例分析 1】：巴基斯坦山达克金属工程 EPC 项目案例

第 2 章、国家标准《建设项目工程总承包管理规范》解读及应用

- 1.《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 出台的背景及意义；
- 2.《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 修改起草过程中存在的主要问题与解决办法；
- 3.《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 修改起草的重大调整和补充；
- 4.《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 修改起草的主要内容和亮点；
- 5.《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 实施后企业面临的问题与对策；
- 6.典型案例分析。

【案例分析 2】:1、高院对建筑业合同 10 条司法解释，，

2、FIDIC 合同版本与国际工程 EPC 项目关系

第 3 章、EPC 总承包的融资策略与项目资金管理

1. 从“垫资”现场到带资承包
2. EPC 总承包的融资渠道与融资策略
3. 项目资金管理
3. EPC 项目费用估算方法与应用实例

3.几个注意事项

- **【案例分析 3】:某大型工程项目融资失败教训**

第 4 章、 EPC 工程总承包投标策略

- 1.工程招标的一般程序 (FIDIC 版本)
- 2.EPC 海财总承包的投标过程分析
——流程、预审、准备、关键决策点分析
- 3.EPC 工程总承包项目投标报价的具体策略
- 4.案例分享。

- **【案例分析 4】:某大型公司，，，**

第 5 章、 EPC 工程总承包的商务谈判与合同管理

- 1.商务谈判的策划与运作
- 2.合同价格的确定
- 3.合同条款的商务谈判
- 4.履约管理
——合同双方的关系
- 5.变更管理
- 6.索赔管理
- 7.如何规避工程风险

- **【案例分析 5】: 某大型央企工程项目，，，**

第 6 章、 EPC 工程总承包是深化设计管理

- 1.工程总承包项目的设计工作特征
- 2.深化设计的管理体系建立
- 3.某大型房建项目深化设计管理实践
- 4.施工图深化设计的管理流程
- 5.几个重点和难点。

- **【案例分析 6】: 上海世茂中心深化设计案例，，，**

第 7 章、 EPC 工程总承包的采购管理

- 1.EPC 模式下的设计、采购和施工之间的逻辑关系
- 2.EPC 模式下总包商的供应商管理
- 3.EPC 工程采购实施及合同模式
- 4.物资采购合同管理
- 5.总包商采购的内部管理

- **【案例分析 7】:某公司，，，**

第 8 章、 EPC 项目实施过程管控

1. EPC 项目资源控制
2. EPC 项目计划监控
3. EPC 项目进度控制
——施工过程监控的关键点
4. EPC 项目费用控制
5. EPC 项目变更管控
6. EPC 工程总承包的分包商管理
7. 项目收尾管理主要工作程序案例

- **【案例分析 8】:某公司建筑施工 24 个质量控制点的设计实例分析**

第 9 章、EPC 总承包项目的风险管理

- 1.EPC 工程总承包项目的风险特征与成因
- 2.EPC 工程总承包项目风险管理的具体程序
- 3.EPC 工程总承包项目风险的全过程管理
- 4.几个注意事项

- **【案例分析 9】: 某大型国际工程项目典型安全案例讨论**

第 10 章、课程小结与交流

- 1.某知名房地产公司项目管理成功启示
 - 2.企业项目管理成功关键要素;
 3. 课程小结与现场问题解答
- 课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。