

# EPC 工程总承包管理培训方案

—— 张赐豪

**培训方式:**以国际建筑工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司拟(在)建工程项目管理实际情况,探讨企业工程项目管理面临的突出问题;介绍国内外最前沿的工程管理研究成果;分享老师亲身经历的国内外大型工程项目管理经验。案例真实、经典、实战、实用、实效,引领学员从国际工程项目管理高端,分析公司工程项目管理现状,拓展企业工程项目管理工作者的知识视野及技能,提升其 EPC 总承包管理的执行力——项目交付能力,达到实现公司经营战略目标。

**培训时间:**6/12 小时

**培训对象:**企业中高层主管、项目经理、工程师

**培训提纲:**

## 第一章 EPC 工程总承包模式概述

1.1 新常态下建筑市场面临的机遇与挑战

——建筑工业化与 EPC

1.2 工程施工中尚存在的 14 个难题

1.3 建筑施工对管理者的要求

1.4 施工管理与企业责任

1.5 “零缺陷工程管理”新思维

1.6 EPC 工程总承包模式新要求

——EPC 项目组织模式及创新

——项目经理的素质要求

**【案例分析 1】:**

(1) 某知名建筑施工企业的施工现场“四化”标准

(2) 中国工程总承包企业核心能力因素分析

## 第二章 EPC 工程总承包投标策略

2.1 工程投标的一般程序及住建部投标改革试点情况

2.2 EPC 工程总承包的投标过程分析

——工作流程、资格审查、前期准备及关键策略点分析

2.3 EPC 工程总承包项目投标报价的具体策略

——投标的策略、报价的策略

——工程量清单计价难点与重点

2.4 招投标的管理与实施

2.5 EPC 工程总承包项目投标的几个注意事项与技巧

**【案例分析 2】:**某国际工程公司的 EPC 项目费用估算方法与实例

### **第三章 EPC 工程总承包的商务谈判与合同管理**

#### 3.1 商务谈判

- 商务谈判的基本模式
- 商务谈判的策划与运作
- 合同条款的商务谈判技巧

#### 3.2 合同管理

- 履约管理、变更管理、索赔管理、争议的解决

#### 3.3 合同双方关系探讨

#### 3.4 EPC 工程总承包项目下的分包商选择

#### 3.5 合同条款的法律地位分析

### **【案例分析 3】:高院对建筑行业的 10 条司法解释**

### **第四章 EPC 工程总承包的深化设计管理**

#### 4.1 工程总承包项目的设计工作特征

#### 4.2 深化设计的管理体系建立

- 变更的管理、协调管理

#### 4.3 某大型房建项目深化设计管理实践

#### 4.4 施工图深化设计的管理流程

### **【案例分析 4】:某工程深化设计案例分析**

### **第五章 EPC 工程总承包的采购管理**

#### 5.1 EPC 模式下的“E”、“P”和“C”之间的逻辑关系

#### 5.2 EPC 模式下总包商的供应商管理

#### 5.3 EPC 工程采购实施及合同模式

#### 5.4 物资采购合同管理

#### 5.5 总包商采购的内部管理

#### 5.6 EPC 企业的集中采购模式

- 当地采购与国际采购

### **【案例分析 5】:中铁物资采购模式分析；**

### **第六章 EPC 项目施工现场技术与业务管理**

#### 6.1 进度管理

- 计划、控制与纠偏措施

#### 6.2 质量管理

- 工序控制、过程控制及质量通病处置

#### 6.3 成本管控

——管控“五类费用”的工具（材料费、人工费、机械费、现场经费和专业分包费）

——强化“四个基本制度”（项目经理责任制、项目组织策划制、项目过程管控制、项目结果考评制）

#### 6.4 安全管理

——安全意识、现场危险源、应急管理及事故报告

#### 6.5 EPC 实施过程中对分包商的控制与管理

——项目控制、进度、质量、成本、安全、评价

#### 6.6 工程竣工验收

**[案例分析 4]: (1) 中建五局成本控制（季度、节点考核）；  
(2) 日本东洋 EPC 工程项目施工现场管理经验分享**

### **第七章 EPC 工程总承包项目的风险管理**

7.1 EPC 工程总承包项目的风险特征与成因

7.2 EPC 工程总承包项目风险管理的具体程序方法

7.3 EPC 工程总承包项目风险管理的全过程管理

7.4 某知名公司风险清单管理案例分析

**[案例分析 7]: 某国际工程公司风险管理实例**

### **第八章 课程小结与问题解答**

8.1 某知名公司项目管理（文化）与方法论

8.2 企业项目管理成功关键要素

8.3 现场问题解答