

PPP 项目全流程操作实战培训方案

—— 张赐豪

培训方式:以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础，以政府 PPP 政策为指导，结合贵公司/单位拟（在）建工程项目管理实际情况，探讨企业项目管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的 PPP 项目管理研究成果，分享老师亲身经历的国内国际大型 PPP 工程项目管理经验，案例真实、经典、实战、实用、实效，引领学员从国家项目管理高端，分析公司/单位项目管理现状，拓展企业项目管理工作者的知识视野，提升其管理项目的执行能力——项目交付能力，达到实现公司经营战略目标。

培训时间：12/18 小时

培训对象：企业中高层主管、项目经理、职业经理人

培训提纲：

第一章 PPP 项目管理概论

- 1.1 PPP 模式的来源
- 1.2 PPP 模式的特点、流程及运行绩效
- 1.3 PPP 模式的本土化进程
- 1.4 我国 PPP 模式的政策解读
- 1.5 我国 PPP 应用存在问题与展望
- 1.6 PPP 项目管理者的基本素质与能力

● **【案例分析 1】：某大型 PPP 项目的经验与教训**

第二章 PPP 项目识别

- 2.1 项目发起
- 2.2 项目调查与筛选
- 2.3 物有所值评价
- 2.4 财政承受能力分析
- 2.5 PPP 项目回报机制分析
- 2.6 PPP 项目定价与调价机制分析

● **【案例分析 2】：（1）“物有所值评价”案例分析；**

（2）“财政承受能力论证”案例分析

第三章 PPP 项目准备

- 3.1 项目融资手段
- 3.2 项目风险识别、分配与应对
- 3.3 项目运作方式
- 3.4 项目交易结构
- 3.5 项目合同体系
- 3.6 项目监管架构

● **【案例分析 3】：（1）“风险分配”案例分析；**

（2）“运作方式”案例分析；

(3) “合同体系”案例分析。

第四章 PPP 项目采购

- 4.1 PPP 模式采购的方式与流程
- 4.2 采购要点与技巧
- 4.3 PPP 项目社会资本采购常用程序
- 4.4 政府监督检查
- 4.5 变化中的 PPP 采购模式方式的应对

- **【案例分析 4】: 某采购案例分析**

第五章 PPP 项目执行

- 5.1 项目公司设立
- 5.2 PPP 项目投融资
 - 项目投资决策、结构、方式
 - 项目融资特征、结构、方式、渠道及成本
- 5.3 项目合同履行与修订
- 5.4 违约处理机制
- 5.5 绩效监测评估与监管

- **【案例分析 5】: 某项目案例分析**

第六章 PPP 项目移交

- 6.1 移交准备
- 6.2 资产评估
- 6.3 性能测试
- 6.4 资产移交
- 6.5 绩效评价

- **【案例分析 6】: “绩效评价”案例分析**

第七章 课程小结与交流

- 7.1 PPP 项目的运作环境与发展前景
 - 某县城给排水一体化 PPP 项目案例
 - 某生态新镇建设 PPP 项目案例
- 7.2 PPP 项目管理成功关键要素

- 7.3 现场问题解答

- 课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。