

工程项目管理培训方案

—— 张赐豪

培训方式:以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司拟(在)建工程项目管理实际情况,探讨企业项目管理面临的突出问题;介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果,分享老师亲身经历的国内国际大型工程项目管理经验,案例真实、经典、实战、实用、实效,引领学员从国家项目管理高端,分析公司项目管理现状,拓展企业项目管理工作者的知识视野,提升其管理项目的执行能力——项目交付能力,达到实现公司经营战略目标。

培训时间:12/18 小时

培训对象:企业中高层主管、项目经理、职业经理人

培训提纲:

第一章 项目管理概论

- 1.1 项目与项目管理
 - 1.2 项目生命期管理
 - 1.3 项目管理过程与业主的对策
 - 1.4 项目管理环境与组织
 - 1.5 新常态下建筑业面临的机遇与挑战
- **【案例分析 1】:某公司工程项目生命期管理**

第二章 项目整体管理

- 2.1 项目管理与公司战略
 - 2.2 项目管理模式与内外部组织环境
 - 2.3 项目管理规划依据
 - 2.4 项目管理规划与资源的关系
 - 2.5 项目管理实施原则
 - 2.6 整体变更控制
- **【案例分析 2】:某重点工程项目整体计划与控制**

第三章 项目范围管理

- 3.1 项目范围规划
 - 3.2 项目工作分解结构 WBS
——独创五级分解法介绍
 - 3.3 项目范围核实与调整
 - 3.4 项目范围控制
- **【案例分析 3】:某公司土建项目 WBS 工作分解结构**

第四章 项目进度管理

- 4.1 活动资源估算
 - 4.2 活动持续时间估算
 - 4.3 制定进度计划的工具与方法
 - 4.4 项目进度计划的实施与控制
- **【案例分析 4】:某工程项目三级计划编制技巧与方法**

第五章 项目的费用计划与控制

- 5.1 项目费用估算
- 5.2 费用预算
- 5.3 费用预算的方法和技术
- 5.4 项目进度与费用的协调控制
- 5.5 项目成本控制与优化

- **【案例分析 5】:某公司扩建工程项目资金计划管理分析**

第六章 项目质量管理

- 6.1 新的质量观与质量规划
- 6.2 质量保证与标准化
- 6.3 实施质量控制
 - 过程与工序控制方法介绍
- 6.4 常见的几种质量管理工具及其方法

- **【案例分析 6】:某公司建筑施工 24 个质量控制点的设计实例分析**

第七章 项目风险管理

- 7.1 风险意识与项目风险管理规划
- 7.2 项目风险识别
- 7.3 项目风险估计
- 7.4 项目风险应对
- 7.5 项目各方之间的关系及风险分析
 - 项目风险体检表

- **【案例分析 7】: 典型工程风险案例讨论**

第八章 项目人力资源管理

- 8.1 项目组织规划设计
- 8.2 项目团队建设
- 8.3 项目沟通管理技巧（四方关系）
- 8.4 项目团队绩效管理
- 8.5 项目团队冲突管理

- **【案例分析 8】:如何做一名出色的项目经理**

第九章 项目采购管理与合同管理

- 9.1 采购规划
- 9.2 发包管理
- 9.3 询价
- 9.4 合同管理
 - 合同管理流程中的控制点
 - 索赔与反索赔
 - 签证管理技巧
- 9.5 降低采购成本的措施
 - 全流程成本管理

- **【案例分析 9】: 项目招标流程与评标方法， 高院建筑行业司法解释**

第十章 项目现场管理

- 10.1 现场管理工作主要内容与核心工作流程

10.2 现场签证管理

10.3 绿色施工

10.4 信息管理与六方沟通技巧与方法

10.5 现场标准化管理

——台塑工程公司的现场“四化”经验介绍

10.6 项目现场安全检查、监督与考核

——施工现场常见 24 个安全隐患因素的分析及防范措施

● **【分组研讨 1】：如何做到让主管安心与放心**

第十一章 现场设备安装管理

11.1 设备管理概述

11.2 设备组织与制度

11.3 设备基础技术数据与资料管理

11.4 设备的验收与安装

11.5 设备单机、联动系统试车

【分组研讨 2】：设备系统试车管理方案（生产设备系统）

第十二章 课程小结与交流

12.1 某知名房地产公司项目管理（文化）与方法论

12.2 企业项目管理成功关键要素；

12.3 工程项目验收与移交生产管理。

12.4 工程项目资料档案管理

12.5 现场问题解答

● **课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。**