

# 施工方成本管控

## —— 张赐豪

**培训目标:**以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础，结合贵公司拟（在）建工程项目管理实际情况，探讨企业项目管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果，分享老师亲身经历的国内外大型工程项目管理经验，案例真实、经典、实战、实用、实效，引领学员从国际项目管理高端，分析项目管理现状，增强项目管理工作者的成本意识，提升其项目管理的执行能力，达到实现公司经营战略目标。

**培训对象:**企业中高层主管、项目经理、工程师、工程项目现场负责人。

**培训时间:** 6H

**培训提纲:**

### 第一章 工程成本管理概述

1.1 新时期工程成本的构成要素及其特点

1.2 建筑施工成本管理的基本要求

1.3 “工程质量零缺陷”新思维

1.4 当今国际国内最新工程管理研究前沿与趋势（八点）

——复杂项目管理、项目治理、项目融资 BIM、PC、工程风险管理、

**【案例分析 1】：某知名台资建筑公司现场标准化管理启示**

### 第二章 施工成本计划之方法与技巧

2.1 工程计划成本的目标的确定

2.2 项目资源配置方法

——英国工程计划模型分析

2.3 工程成本“四大支撑”要素

2.4 工程项目“五项成本”的过程分析

2.5 如何制定降低建筑施工成本的措施

**【案例分析 2】：（1）某知名施工企业工程成本管控实例启示**

## (2) 蒙特卡罗费用分析模型案例 (招投标费用决策)

### 第三章 施工成本控制之方法与技巧

#### 3.1 偏差控制方法

#### 3.2 进度与成本综合控制

#### 3.3 管控“五类费用”的工具

——材料费、人工费、机械费、现场经费和专业分包费

#### 3.4 成本核算

#### 3.5 工程现场成本管控“四大要素”及“三大纪律，八项注意”

#### 3.6 强化“四个基本制度”

——项目经理责任制、项目组织策划制、项目过程管控制、项目结果考评制

- **【案例 2】:国际国内知名施工企业成本管控案例 1—4 ; 建筑施工增值税的影响因素分析**

### 第四章 施工成本分析之方法与技巧

#### 4.1 人工费用分析

#### 4.2 材料费用分析

#### 4.3 机械费用分析

#### 4.4 施工管理费用的分析

#### 4.5 造成成本升高的原因分析及其措施

——某 EPC 项目成本分析案例

- **【案例 4】:中建五局 A 项目季度/节点成本分析考核 (1-3)**

### 第五章 课程小结与提问

#### 5.1 工程建设项目管理成功关键要素

——某知名企业项目管理成功启示

#### 5.2 课程总结与现场问题解答