

工程项目管理培训方案

—— 张赐豪

培训方式:以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础，结合贵公司拟（在）建工程项目管理实际情况，探讨企业建筑施工全过程管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的建筑工程项目管理研究成果，分享老师亲身经历的国内国际大型工程项目管理经验，案例真实、经典、实战、实用、实效，引领学员从国际项目管理高端，分析公司项目管理现状，拓展企业施工管理工作者的知识视野及技能，提升其管理项目的执行力——项目交付能力，达到实现公司经营战略目标。

培训时间：6/12 小时

培训对象：企业中高层主管、项目经理、职业经理人、工程师、五大员

培训提纲：

第一章 新常态下项目经理的必备管理素质

- 1.1 新常态下建筑业面临的机遇与挑战
- 1.2 工程施工中尚存在的问题分析
- 1.3 建筑施工对管理者的要求
——介绍“人的现代化建设”思路与方案
- 1.4 “零缺陷工程管理”新思维
- 1.5 施工管理与企业责任

- **【案例分析 1】：某知名建筑施工企业的施工现场“四化”标准**

第二章 施工组织总设计

- 2.1 施工部署和施工方案的编制
- 2.2 施工总进度计划
- 2.3 资源需要量计划
- 2.4 全场性暂设工程
- 2.5 施工总平面图
- 2.6 主要经济技术指标
- 2.7 几个注意事项

- **【案例分析 2】：施工组织总设计简例**

第三章 建筑施工项目管理组织规划

- 3.1 组建工程项目部
- 3.2 施工经营策划和协调管理
- 3.3 施工组织部署
- 3.4 施工技术管理
- 3.5 施工组织准备

- **【案例分析 3】：1、工程施工经营一例；2、施工临时设施准备**

第四章 建筑施工目标管理

- 4.1 设定目标的方法
- 4.2 建筑施工进度控制

- 进度偏差分析与调整
- 4.3 建筑施工成本管理
 - 成本动态分析与费用优化方法
- 4.4 建筑施工质量管理
 - 工序质量控制方法
 - 建筑工程 24 个质量控制点
- 4.5 建筑施工安全管理
 - 《新安法》对建筑施工安全的要求
- 4.6 施工现场环境与健康管理
- 4.7 施工目标管理的几个注意事项

● **【案例分析 4】:某公司, , ,**

第五章 建筑施工生产要素管理

- 5.1 材料与采购管理
 - 材料采购与供应体制
 - 材料的计划管理
 - 材料的现场管理
- 5.2 机械设备管理
 - 机械设备的来源于选择
 - 机械设备的合理使用方法
- 5.3 分包与劳务管理
 - 分包商的选择
 - 对分包的管理
 - 对建筑劳务的管理方法
- 5.4 资金管理
 - 资金筹措
 - 项目资金需要量预测
 - 资金使用管理方法

● **【案例分析 5】:某公司, , ,**

第六章 施工现场技术与业务管理

- 6.1 施工作业计划
- 6.2 技术交底
- 6.3 设计变更、洽商记录与现场签证
- 6.4 材料、构件的试验与检验
- 6.5 隐蔽工程检查与验收
- 6.6 施工日志与工程施工记录
- 6.7 现场文明施工
- 6.8 建筑工程竣工验收
- 6.9 施工管理工作考核
- 6.10 施工管理中的信息技术——建筑信息模型 BIM 介绍

【案例分析 6】:上海市 101 层超高房建案例分析

第七章 建筑施工商务管理

- 7.1 建筑施工中的沟通管理
- 7.2 建筑施工合同管理
- 7.3 建筑施工索赔

7.4 工程商务谈判

7.5 工程施工中的风险与防范

- **【案例分析 7】:常见外部协调矛盾的处理实例**

第八章 课程小结与交流

8.1 某知名公司项目管理（文化）与方法论

8.2 企业项目管理成功关键要素;

8.3 现场问题解答

说明：课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。