

施工企业安全管理

—— 张赐豪

培训目标: 以我国《安全生产法》、《建筑法》知识体系为基础，结合贵公司安全生产管理实际情况，探讨企业安全生产管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的安全管理研究成果，分享老师亲身经历的国内外大型企业安全生产管理经验，案例真实、经典、实战、实用，引领学员从国家安全生产管理高端，分析公司安全生产管理现状，拓展企业管理干部的知识视野，提升其安全生产管理的执行能力，达到实现公司经营战略目标。

培训对象: 企业中高层主管、项目经理、安全工程师、现场负责人。

培训时间: 6H

培训提纲:

第一章 安全生产管理概述

- 1.1 安全与施工管理
- 1.2 新的安全观与方法
- 1.3 工地安全的因素（危险源）
 - 人的不安全行为
 - 物的不安全状态
 - 环境的不安全因素

- 1.4 当前建筑施工安全管理现状分析
 - 施工现场常见安全问题 20 条

案例 1 日本知名建筑施工企业现场安全管理案例

第二章 施工现场的安全管理

- 2.1 安全生产责任制
- 2.2 施工现场安全宣传工作
- 2.3 分阶段实施安全生产管理
 - 开工前、实施中的措施
- 2.4 现场安全环境因素
- 2.5 职业危害与劳动保护
- 2.6 安全教育培训措施与方法

案例 2 中建集团某项目现场安全管理案例

第三章 施工现场安全监管

- 3.1 安全监管组织与机构
- 3.2 监管的方式与内容
 - 地基与基础工程
 - 结构工程
 - 施工机械与安装工程
 - 拆除工程
- 3.3 施工现场安全检查要点
 - 要求“一管、二定、三检查、四不放过”
 - 防止高度坠落事故发生的检查部位和要点
 - 防止触电事故发生的检查部位和要点
 - 防止物体打击事故发生的检查部位和要点
 - 防止机械伤害事故发生的检查部位和要点
 - 防坍塌事故发生的检查部位和要点
- 3.4 安全管理部门职责与考核
 - 安监局、质监站、安全科、安全员

- **案例 3 知名施工企业现场安全管理技巧与方法介绍 1-3**

第四章 应急管理 与施工安全事故调查与分析

- 4.1 预警系统的建立
- 4.2 事故应急管理体系及应急预案预演方案
- 4.3 安全事故报告
 - 建筑施工现场常见安全事故处置方法
- 4.4 生产安全事故的调查
- 4.5 事故处理

- **案例分析 4 某特大建筑安全事故分析处理，《新安法》条例解析**

第五章 课程小结与问题解答

- 5.1 施工企业安全文化的成功因素
 - 大型工程公司成功经验分享
- 5.2 优秀企业安全管理的几点经验
- 5.3 课堂问题讨论