
EPC 工程总承包项目管理培训方案

—— 张赐豪

培训方式:以国际建筑工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司拟(在)建工程项目管理实际情况,探讨企业工程项目管理面临的突出问题;介绍国际国内最前沿的工程管理研究成果;分享老师亲身经历的国内国际大型工程项目管理经验。案例真实、经典、实战、实用、实效,引领学员从国际工程项目管理高端,分析公司工程项目管理现状,拓展企业工程项目管理工作者的知识视野及技能,提升其管理项目的执行力——项目交付能力,达到实现公司经营战略目标。

培训时间:6/12 小时

培训对象:企业中高层主管、项目经理、工程师

培训提纲:

第一章 工程项目管理者的必备管理素质

1.1 新常态下建筑市场面临的机遇与挑战

1.2 工程施工中尚存在的问题

1.3 建筑施工对管理者的要求

——介绍“人的现代化建设”思路与方案

1.4 “零缺陷工程管理”新思维

1.5 施工管理与企业责任

● 【案例分析 1】:

(1) 某知名建筑施工企业的施工现场“四化”标准

(2) 中国工程总承包企业核心能力因素分析

第二章 EPC 工程总承包模式

2.1 工程总承包模式 (DB\EPC\T-EPC)

2.2 项目管理总承包模式 (CM\BOT\PM)

2.3 EPC 总承包与其他工程总承包模式的关系分析

2.4 EPC 总承包模式

——EPC 模式的发展背景、主要内容、建设程序、责任范围及管理模式

● 【案例 2】: 某国际工程公司 EPC 工程总承包,,,分析

第三章 EPC 工程总承包投标策略

3.1 工程投标的一般程序及住建部投标改革试点情况

3.2 EPC 工程总承包的投标过程分析

——工作流程、资格审查、前期准备及关键策略点分析

3.3 EPC 工程总承包项目投标报价的具体策略

——投标的策略、报价的策略

——工程量清单计价难点与重点

-
- 3.4 招投标的管理与实施
 - 3.5 EPC 工程总承包项目投标的几个注意事项与技巧

- **【案例分析 3】:某知名国际工程公司的,,,**

第四章 EPC 工程总承包的商务谈判与合同管理

- 4.1 商务谈判
 - 商务谈判的基本模式
 - 关于商务谈判的两个观点
 - 商务谈判的策划与运作
 - 合同价格的确定
 - 合同条款的商务谈判技巧
- 4.2 合同管理
 - 履约管理
 - 变更管理
 - 索赔管理
 - 争议的解决
- 4.3 合同双方关系探讨
- 4.4 合同中如何规避工程风险

- **【案例分析 4】:高院的 10 条建筑司法解释**

第五章 EPC 工程总承包的深化设计管理

- 5.1 工程总承包项目的设计工作特征
- 5.2 深化设计的管理体系建立
 - 变更的管理、协调管理
- 5.3 某大型房建项目深化设计管理实践
- 5.4 施工图深化设计的管理流程

- **【案例分析 5】:某工程,,,**

第六章 EPC 工程总承包中的分包商管理

- 6.1 工程建造中专业分包商管理的现状
- 6.2 EPC 工程总承包项目下的分包商选择
 - 分包商采购管理模式
 - 总承包与分包商的关系
 - 分包商的选择
 - 劳务分包
- 6.3 EPC 项目实施过程中对分包商的控制与管理
 - 工程项目控制

-
- 质量、进度、成本、安全管理
 - 总包商对分包商的评价
 - 劳务分包与实名制管理

● **【案例分析 6】:总包、分包、转包、挂靠的关系界定分析**

第七章 EPC 工程总承包项目的风险管理

- 7.1 EPC 工程总承包项目的风险特征与成因
- 7.2 EPC 工程总承包项目风险管理的具体程序
- 7.3 EPC 工程总承包项目风险管理的全过程管理
 - 投标和议标过程中的风险管理
 - 合同商务谈判和签约过程中的风险管理
 - 项目执行过程中的风险管理
- 7.4 某知名公司风险清单管理案例分析

【案例分析 7】:巴基斯坦某工程，，，，

第八章 EPC 工程总承包的采购管理

- 8.1 EPC 模式下的“E”、“P”和“C”之间的逻辑关系
- 8.2 EPC 模式下总包商的供应商管理
- 8.3 EPC 工程采购实施及合同模式
- 8.4 物资采购合同管理
- 8.5 总包商采购的内部管理
- 8.6 EPC 企业的集中采购模式

第九章 EPC 总承包的组织管理体系

- 9.1 企业组织结构与项目组织关系
- 9.2 国外工程公司的企业组织结构和项目管理模式
- 9.3 我国大型施工企业的组织模式及创新
- 9.4 EPC 项目组织模式
 - 基本结构、基本模式、项目经理的基本素质
- 9.5 EPC 模式下部门及岗位之间的责、权及沟通与协调
 - 现场沟通技巧与方法

第十章 EPC 项目施工现场技术与业务管理

- 10.1 施工作业计划
- 10.2 技术交底
- 10.3 设计、材料变更
- 10.4 工程量签证
- 10.5 施工阶段计量与结算

-
- 10.6 隐蔽工程检查与验收
 - 10.7 现场文明施工与安全管理
 - 10.8 工程竣工验收

第十一章 课程小结与问题解答

- 11.1 某知名公司项目管理（文化）与方法论
- 11.2 企业项目管理成功关键要素
- 11.3 现场问题解答

说明：课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。