
房地产工程精细化管理与质量通病防治

一、概述

- 1.工程管理：凭经验管理提升到精细化管理
- 2.案例分享 知识管理
- 3.外包管理 格式化合同 向乙方和监理输出管理
- 4.工程管理人才梯队建设 专业能力+管理能力
- 5.工程管理的绩效提升
- 6.工程管理的组织保障
- 7.工程管理的价值链管理：从设计管理到工程管理，从工程管理到客服管理
《梦幻家园》的启示
- 8.公司工程管理系统流程建立
- 9.工程质量的战略导向
- 10.质量文化牵引 及系统解决方案
- 11.工程管理部门角色的定位（三个代表）

二、房地产企业工程管理流程相关说明

- 1.流程目的及适用范围
- 2.工程管理的定义
- 3.工程管理流程文件体系

三、房地产企业工程管理相关部门职责

开篇案例：落实工程管理的组织架构方案

- 1.工程管理部（项目部）
- 2.产品研发部
- 3.合约采购部
- 4.营销策划部
- 5.物业公司
- 6.重大事项评审小组

四、房地产企业工程管理流程操作指引(十大管理)

- 1.施工准备管理
- 2.进度管理
- 3.技术管理
- 4.质量管理
- 5.成本管理（两大类管理工作）
- 6.对监理公司的管理
- 7.安全管理
- 8.质量记录管理
- 9.工程物业移交
- 10.保修期内维修管理