
工程计划管理与签证管理

---张赐豪

培训方式:以国家土建工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司在(拟)建工程项目管理实际情况,探讨企业项目管理面临的突出问题;介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果,分享老师亲身经历的国内外大型工程项目管理经验,案例真实、经典、实战、实用,引领学员从国际项目管理高端,分析项目管理现状,拓展企业项目管理工作者的知识视野,提升其管理项目的执行能力,达到实现公司经营战略目标。

培训对象:企业中高层主管、项目经理、工程师

培训时间: 6H

培训提纲:

第一章 项目与项目管理概述

- 1.1 项目与项目管理
- 1.2 工程项目的生命周期管理
- 1.3 施工组织与管理模式
- 1.4 当前我国工程项目管理现状分

第二章 工程项目时间计划的编制

- 2.1 计划编制的原则与依据
- 2.2 管理目标的建立
- 2.3 工作分解与工作排序的方法
- 2.4 时间计划的优化方法及技巧
——工期优化、资源优化、费用优化及反向优化

第三章 工程项目时间计划的实施

- 3.1 计划的实施准备与组织机构
- 3.2 时间计划执行的保障措施
- 3.3 时间计划考核方法
- 3.4 挣值法在工程项目时间管理中的应用

- **【案例 1】:某公司工程项目**

第四章 工程项目时间计划的控制

- 4.1 时间计划控制的基本内容与要求
- 4.2 时间计划管理中存在的四个问题分析与解决方法
- 4.3 时间计划控制方法（6种）
- 4.4 时间计划控制措施

- **【案例 2】: 某工程项目**

第五章 签证管理的概述

- 5.1 签证管理的原则
- 5.2 施工现场签证管理程序
- 5.3 现场签证的工作内容
- 5.4 办理现场签证的规定
- 5.5 签证与反签证在合同中的法律解析

- **【案例 3】:某国际公司**

第六章 设计变更签证程序与对策

- 6.1 四方提出设计变更要求的规定
- 6.2 业主方审核评估变更内容及施工方对策
- 6.3 设计单位审核评估变更内容及施工方对策
- 6.4 监理方审核评估变更内容及施工方对策
- 6.5 施工方提出变更的技巧与方法
- 6.6 变更通知发出后的合同管理流程

- **【案例 4】:某工程项目**

第七章 现场合同外工程量的签证

- 7.1 现场合同外工程量的范围确定
- 7.2 现场合同外工程量签证的管理
- 7.3 现场合同外工程量签证主要事项
- 7.4 重点隐蔽工程验收签证管理程序
- 7.5 一般进度款支付签证程序

- **【案例 4】:FIDIC 合同条件下的时限条款解释**

第八章 课程小结与提问解答

8.1 施工企业工程项目管理成功关键要素;

8.2 现场问题解答