
房地产项目开发全流程培训

---张锡豪

培训目的:以国家土建工程项目管理及国家有关政策法规体系为基础,按照《城市房地产开发经营管理暂行办法》等有关法律规定,结合贵公司拟(在)开发房地产项目管理实际情况,探讨企业项目管理面临的突出问题;介绍国际国内最前沿的房地产项目管理研究成果,分享老师亲身经历的国内国际大型房地产项目管理经验,案例真实、经典、实战、实用,引领学员从国家项目管理高端,分析公司项目管理现状,拓展房地产项目管理工作者的知识视野,提升其管理项目的执行能力,达到实现公司经营战略目标。

培训时间:6/12 小时

培训对象:房地产企业中高层主管、项目经理

培训提纲:

第一章 当前我国房地产业发展现状分析

- 1.1 政策因素
- 1.2 市场环境
- 1.3 房地产业发展前景
- 1.4 房地产企业的战略定位探讨

- **【案例分析 1】:** (1) .某大型集团公司战略定位实例
(2) .新加坡住房供应体系现状分析

第二章 房地产开发程序

- 2.1 可行性研究阶段
- 2.2 项目报批与前期工作阶段
- 2.3 建设实施阶段
- 2.4 销售、出租和服务阶段

- **【案例分析 2】:**某知名房地产公司策划案例

第三章 房地产开发实务(流程)

- 3.1 如何进行市场研究、开发场地选择
- 3.2 如何拟定开发项目
- 3.3 经济、社会、环境效益评价方法
- 3.4 立项、申请购置开发场地
——如何“拿地”的手法
- 3.5 委托规划、设计
- 3.6 如何筹集开发资金
- 3.7 申领建设工程规划许可证
- 3.8 如何拆迁、安置、清场
- 3.9 如何招标、投标、发包项目
- 3.10 如何开展施工准备、现场“三通一平”
- 3.11 施工的组织管理与控制流程

-
- 3.12 竣工验收、交付使用的流程
 - 3.13 如何制订销售、签约、公证、付款（概述）
 - 3.14 如何策划小区管理与物业经营服务

- **【案例分析 3】:某公司开发项目的成功经验**

第四章 课程小结与问题解答

- 4.1 “万科地产”品牌成功的启示
- 4.2 房地产项目管理成功的关键要素
- 4.3 现场问题解答

- **【分组研讨 4】: 分组解答现场问题**