
国际工程项目管理

—— 张锡豪

培训目标:以国际土建工程项目管理标准知识体系为基础，结合贵公司拟（在）建设工程项目管理实际情况，探讨企业国际工程项目管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果，分享老师亲身经历的国内外大型工程项目管理经验，案例真实、经典、实战、实用、实效，引领学员从国际工程项目管理高端，分析项目管理现状,拓展企业项目管理工作者的知识和国际视野，提升其项目管理的执行能力，达到实现公司国际经营战略目标。

培训对象:企业中高层主管、项目经理、工程项目现场负责人。

培训时间: 6/12 H

培训提纲:

第一章 国际工程项目管理概述

- 1.1 国际工程承包市场的现状和格局
- 1.2 中国对外工程承包业务面临的主要问题
- 1.3 国际工程项目管理环境与组织
- 1.4 国际工程承包市场趋势和展望

【案例分析 1】:介绍某中国对外工程公司，，

第二章 国际工程合同管理

- 2.1 国际工程承包合同类型
——FIDIC 合同体系
- 2.2 谈判与签约
- 2.3 项目分包合同和管理
——工程分包的性质和特征
——分包合同的几个问题
——分包工程的控制和管理
——2009 年新版 FIDIC 《施工分包合同条件》的主要内容和特点
- 2.4 国际承包工程项目索赔

-
- 工期延长索赔
 - 费用索赔
 - 索赔与反索赔
 - 2.5 争议的解决
 - 争议解决方式的选择
 - FIDIC 合同项下的解决争议的机制
 - 友好协商和调解
 - 仲裁

- **【案例 2】:某公司**

第三章 国际工程总承包企业人力资源管理

- 3.1 人力资源战略规划与体系构建
- 3.2 人力资源的获取与开发
- 3.3 人力资源的考核与激励
- 3.4 项目团队冲突管理

- **【案例 3】:巴基斯坦 SINDAK 铜金工程项目 HRM 的几点经验教训**

第四章 材料和设备的采购和管理

- 4.1 物资采购流程
- 4.2 物资采购计划和材料认可制度
- 4.3 材料设备的采购合同
- 4.4 物资的现场管理
- 4.5 第三国材料设备采购应注意的事项

- **【案例 4】:巴基斯坦铜金工程材料和设备管理的几点经验**

第五章 国际工程的项目管理

- 5.1 国际工程项目管理模式
 - 介绍设计采购施工 EPC 项目的管理

-
- 5.2 项目管理组织结构和项目经理
 - 5.3 项目管理策划
 - 5.4 进度计划和进度管理
 - 5.5 质量管理和控制
 - 影响工程质量的主要因素
 - 施工准备阶段的质量管理的主要工作内容
 - 试运行阶段的质量控制流程
 - FIDIC 条款中的质量管理
 - 5.6 成本管理和控制
 - 费用优化问题的四中情况
 - 项目全过程费用管理重点
 - 成本核算与考核
 - FIDIC 条款中的费用管理
 - 5.7 HSE 管理和控制
 - 现场安全管理的特点
 - 项目施工现场环境管理
 - 5.8 文件资料和信息管理
 - 文档系统管理的建立
 - 工程信息管理的基本层次和流程

- **[案例 5]:**巴基斯坦山达克金属公司选矿厂设备系统试车几点教训
- 某国际工程公司常发安全事故发生原因的分析要点

第六章 国际工程承包的风险、担保和保险

- 6.1 国际承包工程项目风险分类及其分配
- 6.2 国际工程项目风险的识别
- 6.3 国际工程项目风险管理
- 6.4 国际工程项目中的担保
- 6.5 国际工程项目的保险

6.6 国际矿山工程风险应对的方法

第七章 国际工程现场文化建设与公共关系管理

7.1 现场文化管理的四个层面

7.2 中国传统文化与西方文化的融合

7.3 工程项目现场廉政文化建设与管理

7.4 诚信文化的重要性与建立基本措施

7.5 公共关系管理的概述

7.6 公共关系管理的实施

7.7 协调管理的基恩原则及工具、手段及其应用

7.8 穆斯林民族的常见礼仪与习惯

第八章 课程小结与问题解答

8.1 国际工程项目管理成功的关键要素

——中冶集团承包巴基斯坦铜金工程项目成功启示

8.2 课程总结与现场问题解答