

施工组织、材料管理、安全管理培训方案

---张赐豪

培训目的:以我国《建筑法》、《安全生产法》知识体系为基础，结合贵公司安全管理实际情况，探讨企业安全、施工、材料管理面临的突出问题；介绍国际国内最前沿的安全管理研究成果，分享老师亲身经历的国内外大型企业安全生产管理经验，案例真实、经典、实战、实用，引领学员从国家安全生产管理高端，分析公司安全、施工管理现状，拓展企业管理干部及现场施工人员的安全意识，提升其安全生产管理的执行能力，达到实现公司经营战略目标。提高核心竞争力。

培训时间：6/12小时

培训对象：企业高层主管、安全经理、工程部现场施工人员 项目经理

培训提纲：

第一章 项目与项目管理概述

- 1.1 项目与项目管理
- 1.2 新的安全观
- 1.3 施工组织原理与新工法、新材料介绍
- 1.4 目前安全施工管理现状分析

● 案例 1 某公司

第二章 建筑施工管理

- 2.1 施工组织概论
- 2.2 施工组织总设计编制
- 2.3 施工组织设计的动态管理
- 2.4 施工进度计划实施中的检查与调整
- 2.5 建设工程施工阶段的进度控制
- 2.6 施工质量控制
- 2.7 施工验收管理

● 案例 2 某公司施工组织设计编制实例

第三章 材料管理

- 3.1 现场采购的可持续性发展管理
- 3.2 现场材料选择方法
- 3.3 精细采购的方法与技巧
- 3.4 进场材料的检查制度安排
- 3.5 材料库存管理
- 3.6 避免材料浪费的几点经验

● 案例 3 某公司

第四章 建筑施工安全管理

- 4.1 现代安全管理方法与新的安全观
- 4.2 建筑安全技术
——电气、机械及特种设备
- 4.3 施工设计时应制定相关的安全技术措施

- 4.4 安全检查记录方法
- 4.5 建筑施工现场安全检查要点
- 4.6 安全事故处理及报告

- **案例 4 典型安全事故分析**

第五章 课程小结与问题解答

- 5.1 建筑施工企业管理提升之道
——某知名施工企业成功因素
- 5.2 优秀施工企业安全管理的几点经验
- 5.3 现场提问