

---

# 《向项目管理要利润》培训方案

---张赐豪

**培训方式:**以国家工程项目管理标准知识体系为基础,结合贵公司拟(在)建工程项目管理实际情况,探讨企业工程项目成本管理面临的突出问题;介绍国际国内最前沿的项目管理研究成果,分享老师亲身经历的国内国际大型项目管理经验,案例真实、经典、实战、实用、实效,引领学员从国家项目管理高端,分析公司工程项目管理现状,拓展企业工程项目管理工作者的知识视野,提升其管理项目的执行能力——项目交付能力,达到实现公司经营战略目标。提升核心竞争力。

**培训时间:**12/18小时

**培训对象:**企业中高层主管、项目经理、职业经理人

**培训提纲:**

## 第一章 项目管理概论

- 1.1 项目与项目管理
- 1.2 项目生命期管理与估算
- 1.3 项目管理过程中的利益相关者
- 1.4 项目成本管理的理念  
——精细化施工管理思想

- **[案例分析 1]:**某公司海外 EPC 项目费用管理实例

## 第二章 项目整体策划与活动资源

- 2.1 如何策划工程项目
- 2.2 项目管理规划程序
- 2.3 项目管理规划依据
- 2.4 项目管理规划内容
- 2.5 项目整体变更控制

- **[案例分析 2]:**项目整体计划与控制

## 第三章 项目管理服务与设计费估算

- 3.1 可研项目的工程费用估算
- 3.2 项目管理与设计费组成
- 3.3 项目管理服务于设计人工时数量
- 3.4 项目管理服务与设计人工时价格
- 3.5 项目管理服务与设计费估算

- **[案例分析 3]:**某设计院

## 第四章 设备材料费用估算

- 4.1 设备费估算  
——设备清单  
——确定设备价格
- 4.2 大宗材料费估算

- 
- 大宗材料构成
  - 大宗材料数量
  - 大宗材料费用估算
  - 4.3 设备材料采购策略

- **【案例分析 4】:某公司 A 项目“三算”分析**

## 第五章 施工费用估算

- 5.1 直接施工费
- 5.2 间接施工费
- 5.3 工程分包
- 5.4 签证变更
- 5.5 质量成本
- 5.6 赶工费

- **【案例分析 5】:某企业 A 项目的质量成本管理启示**

## 第六章 工程项目其余相关费用估算

- 6.1 工程保险费
- 6.2 财务费用
- 6.3 税费
- 6.4 试车和开车费
- 6.5 涨价费
- 6.6 不可预见费
- 6.7 施工合同中的司法解释

- **【案例分析 6】: 某工程项目费用估算应用实例**

## 第七章 项目现场成本管理

- 7.1 现场管理工作主要程序
- 7.2 现场标准化管理
  - 工时精算方法
- 7.3 现场质量成本与“三不主义”
- 7.4 现场安全检查、监督与考核

- **【分组研讨 1】: 如何让主管安心与放心的实例**

## 第八章 课程小结

- 8.1 某知名公司项目管理（文化）与方法论
- 8.2 企业项目管理成功关键要素;
- 8.3 现场问题解答

- 课时和内容可根据现场实际情况作适当的调整。

