

房地产工程管理与跨界协同

房地产工程项目管理——工程进度、质量、成本、施工与跨界协同

讲师：张老师

大 纲

第一章 概述

1. 房地产管理定义及内容
2. 跨界协同的定义
3. 房地产现状需跨界协同提升管理水平

第二章 项目进度管理与跨界协同

- 2.1 项目发展计划管理
 - 2.1.1 项目发展总进度计划
 - 2.1.2 项目专项工作计划
 - 2.1.3 项目发展计划管理的层次
 - 2.1.4 项目发展计划管理的具体落实形式
 - 2.1.5 项目发展计划的预警机制
 - 2.1.6 项目发展计划的负责制
- 2.2 项目进度管理与项目管理策划
- 2.3 项目进度管理与设计跨界协同
- 2.4 项目进度管理与合约采购跨界协同
- 2.5 项目进度管理与安全文明施工跨界协同

第三章 项目质量管理与跨界协同

- 3.1 工程开工准备

- 3.1.1 项目部成立
- 3.1.2 项目质量管理工作启动
- 3.1.3 项目周边环境调研
- 3.1.4 项目供水、排水、供电方案，合约采购招标
- 3.1.5 “三通一平”实施
- 3.1.6 地质勘察
- 3.1.7 施工承包商标前考察
- 3.1.8 施工组织设计审查
- 3.2 项目开工后质量管理工作
 - 3.2.1 根据项目施工顺序进行管理
 - 3.2.2 建立项目质量管理体系
 - 3.2.3 对监理单位控制质量行为的要求与实施
 - 3.2.4 对施工单位控制质量行为的要求与实施
 - 3.2.5 工程质量管理
 - 3.2.5.1 测量及定位放线的监控
 - 3.2.5.2 材料样板与施工样板的确认
 - 3.2.5.3 对施工质量的监控
 - 3.2.5.3.1 技术交底制度
 - 3.2.5.3.2 “封样”及工程样板制度
 - 3.2.5.3.3 旁站监理制度
 - 3.2.5.3.4 工序控制制度
 - 3.2.5.3.5 联合检查制度

3.2.5.4 对施工材料\设备验收

3.2.5.5 对施工现场的管理

3.2.5.6 工程技术管理

3.2.5.6.1 图纸管理

3.2.5.6.2 技术方案审查

3.2.5.6.3 工程文档管理

第四章 项目成本管理与跨界协同

4.1 项目管理策划方案——成本管理

4.2 甲供材料设备管理

4.3 乙供材料设备管理

4.4 工程变更及工程管理指令

4.5 工程签证及工程管理实施细则

4.6 工程签证、结算、支付管理

4.7 合格承建商名册管理

第五章 安全文明施工管理与跨界协同

5.1 安全文明施工管理制度体系建立

5.2 招标阶段

5.2.1 招标文件与合同条款

5.2.2 标前考察

5.3 项目施工阶段安全文明施工管理

5.4 工程款支付与安全文明施工管理协同