

# 房地产项目进度管理大纲

## 一、项目进度管理概述

- 进度管理与进度控制的定义
- 进度管理是复杂的系统管理
- 影响进度控制的主要因素

## 二、项目进度管理之项目管理策划

- 基于市场，将设计、销售、采购与施工等多位一体进行项目策划的进度管理思路
- 总平战略部署优先解决基本盘面
- 项目风险排查

## 三、项目进度管理之项目设计管理

- 并列化设计管理
- 地勘勘察管理
- 优化结构方案
- 优化防水设计
- 加强政府相关审批部门沟通项目进度管理概述 1、

## 四、进度管理之项目采购与合同管理

- 项目采购合约管理策划与项目后评估
- 承建商的采购与合同管理

- 采购管理的技术标准与质量体系、合同体系的建立
- 项目开发过程的合同交底与管理
- 建立合格承建商管理制度

## 五、进度管理之项目施工进度控制

- 信息沟通平台
- 坚持样板先行
- 坚持专业化施工
- 工序交接
- 坚持进场与合同交底
- 发挥监理作用，强化总包管理

## 六、进度管理之部门协同管理

- 项目部门计划编制与评审
- 工程管理部与项目发展部的关系

## 七、进度管理之项目安全文明管理

- 建立健全安全文明管理制度
- 安全文明日常管理