

日式项目管理及案例借鉴

1. 日式总承包管理
 - 1) 总承包商
 - 2) 分包商
2. 施工图设计与施工策划
 - 1) 总承包商进行施工图设计的优势
 - 2) 总承包商进行施工策划
3. 专业化施工
 - 1) 细化分包，专业的人做专业的事
 - 2) 专业放线管理
 - 3) 同一工作面，单工种作业
4. 项目管理
 - 1) “三会”制度管理
 - 2) 轮流值班管理
 - 3) 团队建设与激励
5. 工具技术
 - 1) 小型工具系统化、专业化、轻型化
 - 2) 小型工具实用、高效
6. 安全管理
 - 1) 常态化
 - 2) 普及化

7. 优秀做法

1) 施工管理

2) 施工技术

3) 设备材料