

建筑装饰工程项目风险管理

课程内容：

- ◇ 风险管理起源
- 1. 风险管理计划的编制
 - 输入
 - 项目章程
 - 组织单位的风险管理政策
 - 明确的岗位和职责
 - 项目干系人风险承受限度
 - 组织的风险管理计划模板
 - 工作分解结构
 - 工具和技术
 - 计划会议
 - 输出
 - 风险管理计划
- 2. 风险识别
 - 输入
 - 风险管理计划
 - 项目计划的输出
 - 风险分类
 - 历史信息

- 工具和技术
 - 文件审核
 - 信息收集技术
 - 检查表
 - 假设分析
 - 图解技术
- 输出
 - 风险
 - 触发器
 - 对其他过程的输入

3. 定性风险分析

- 输入
 - 风险管理计划
 - 已识别的风险
 - 项目状态
 - 项目类型
 - 数据精确度
 - 概率和影响的范围
 - 假设
- 工具和技术
 - 风险概率和影响
 - 风险概率/影响等级评定矩阵

- 项目假设检验
- 数据精确度分级
- 输出
- 项目总体风险分级
- 风险顺序清单
- 需进一步风险和控制的清单
- 定性风险分析的结果所反映的趋势

4. 定量风险分析

5. 风险应对计划编制

6. 风险监督和控制

过程：跟踪已识别的风险，监视残余风险和识别行的风险，保证风险计划的执行，并评估这些计划对减低风险的有效性。

风险控制可能涉及选择备用战略方案、实施某一应急计划、采取纠正行动或重新制定项目计划。

- 输入
- 风险管理计划
- 风险应对计划
- 项目沟通
- 附加风险识别和分析
- 范围变更
- 工具和技术
- 风险应对审计

- 定期项目风险审核
- 挣值分析
- 技术执行状况测量
- 附加风险应对计划编制
- 输出
- 权变措施计划
- 纠正措施
- 项目变更申请
- 风险应对计划更新
- 风险数据库
- 风险识别检查表更新