

装饰工程项目管理

主要内容：

1. 工程施工前准备工作 (P)

1.1. 图纸的深化及审核

1.1.1 图纸的深化标准 (细致到什么程度)

1.1.2 图纸的质量标准

1.1.3 图纸的审核程序及交接表

1.1.4 软装设计图纸与硬装设计图纸的衔接问题

1.2 施工进度计划

1.3 施工成本计划 (或施工资金管理计划, 包括合同分析)

1.4 施工材料采购计划及试验计划

1.5 公司内部项目相关方施工协调及配合计划 (或责任矩阵) ---关系管理

2. 施工过程管理 (D、C)

- 2.1. 影响施工进度的因素分析 (资金、人员、技术、图纸、材料、设备、场地、专业协调)
- 2.2. 针对每一个因素所采取的应对措施 (优先级/绿色通道)
- 2.3. 施工过程中的成本管理 (或资金管理)
- 2.4. 施工过程中的质量控制 (人员、工艺、材料)
- 2.5. 过程中的关系管理 (责任矩阵的落实情况记录)
- 2.6. 施工试验管理
- 2.7. 施工资料的填写、收集

3. 施工收尾管理 (A)

- 3.1. 管理资料收集、整理
- 3.2. 施工资料整理
- 3.3. 竣工结算
- 3.4. 竣工验收
- 3.5. 施工现场移交
- 3.6. 项目管理总结