

施工项目经理高级研修班

项目管理-建筑装饰装修项目经理培训

适合学员：

想拥有操盘高精尖项目的项目经理

从事工程建设领域并在各施工企业、事业单位的项目经理、项目总工、生产经理等领导班子与建筑施工相关企业的管理人员

授课时间：1天6小时

课程大纲：

1、项目经营过程中的三大板块

深化设计

施工管理

商务经营

2、深化设计

图纸深化

模拟排版，发现问题

材料小样确认

深化设计与经营的相互关系

3、施工工艺及质量通病

施工工艺及质量通病

产品化装饰

施工与经营的相互关系

4、施工管理

施工放线，使图纸变为现实

现场试验解决问题

工程管理中心的作用

成品保护

5、对外经营——合同把控及风险化解

投标阶段

合同谈判阶段

施工阶段

结算阶段

6、对内经营——成本管理及过程经营把控

施工准备阶段

施工阶段

成本动态调整

结算阶段

讲师介绍：

潘尚柳老师

曾任职于苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司、北京筑维建筑装饰有限公司、北京城建五建筑有限公司、北京新美房地产公司等多家装饰单位；尤其对金螳

螂装饰施工及成本核算有着多年工作经验；

擅长项目：项目投标、成本控制、项目经营、装饰施工工艺。

精品大纲：《建筑装饰装修项目经理高级研修班》