

建筑装饰工程建设项目管理

授课大纲：

壹、项目前期策划的讲解

- 1、工程简介、效果图展示
- 2、深化设计策划
- 3、施工重难点、大样制作策划
- 4、主材样品设计确认
- 5、现场问题汇总交接
- 6、质量、进度控制策划
- 7、现场安全管理策划
- 8、经营策划

二、工程项目的五步放线法

- 1、五步放线的目的
- 2、勘察现场对五步放线的好处
- 3、五步放线法的步骤
- 4、五步放线法的前期准备

参、深化设计配合施工员工作

- 1、前期准备需要了解项目的性质。（战略合作？重点项目？）
- 2、项目进场前的设计交底
- 3、施工中期设计变更与深加工材料下单的配合
- 4、施工后期竣工图纸的策划配合

四、工程质量通病的讲解

- 1、质量通病的解释
- 2、木地板安装问题解释：
A：地面基层起砂、空鼓、强度低、含水率高等原因造成的与胶粘剂粘结强度差；
B：木地板变形，造成起拱；
C：胶粘剂本身的粘结强度差、胶粘剂抗变形性能较差（柔性大、刚性大、热变形性能差等）。
- 3、石材阴角不对称的质量通病讲解
A：没有精确测量现场实际尺寸，找出应该对缝部位的尺寸偏差；
B：按照施工图进行石材排版和加工。没有针对现场尺寸偏差进行精确排版和加工；
C：施工过程没有优先重点控制关键点的对缝，确保外观质量。
- 4、卫生间防水质量通病的防范
A：挡水条老化，密封性能下降；
B：挡水条长度不足，不能与地面挡水条形成有效密封；
C：淋浴房石材止水坎设计不合理，不能将积水引流至淋浴间内；
D：淋浴房花洒出水量和地漏排水量不匹配，形成积水外溢；

E：地漏被毛发等杂物堵塞，导致排水不畅，形成积水外溢。

伍、 产品化施工之“全控图”

- 1、“全控图”实施取得的初步成效
- 2、何为“全控图”
- 3、“全控图”的实施流程
- 4、“全控图”的落地措施

六、 Project 软件的应用及编制

- 1、 Project 软件在施工项目的运用
- 2、 Project 软件的具体操作

讲师简介：邹敬敬

苏州金螳螂建筑装饰高级项目经理，内训讲师

毕业于山东大学装饰装修专业，从事装饰管理 20 年，有丰富的装饰管理经验及超高的管理水平。

曾一手管理超五星酒店北京四季酒店、天津四季酒店、刘强京东会所、马云的阿里巴巴会所、DelosChina 北京办公室项目此项目通过美国 WELL 认证。

主要课程：

- 《工程建设项目管理》 《Project 的编制》
- 《装饰现场管理技巧》

