

PPP 培训课件大纲 (20 模块)

【课程设置】

结合典型案例，细致的解读了相关概念内涵、优缺点、适用范围、项目评估、项目过程、伙伴选择、合同结构、风险管理等运作要点；并介绍了目前地方债管理新规定对 PPP 的影响，辅以政策解读、PPP 基本概念和项目结构、PPP 项目操作流程、PPP 项目特许经营者的选定程序、政府在 PPP 项目中的作用/保障 PPP 特许权协议注意要点、PPP 项目的融资难点及对策、PPP 项目公司设立及其注意事项以及新规对 BT/PPP 项目的影响、对策及运作流程。

一个成功的 PPP 项目要对以下模块的重要问题进行研判和决策：合理收益、契约完备、动态调节、提前终止、移交前后、风险分担、融资渠道、融资模式、公众知情、物有所值、项目后评价、合作伙伴选择、财政承受能力验证。以实际案例进行 PPP 项目全过程的分析与演练，对以上重要问题进行详细解读。

模块一：

PPP 模式的政策要点解读

PPP 模式的基本概念和实施背景

PPP 模式的政策框架

如何正确解读 PPP 新政策？

详解 PPP 模式的具体形式

PPP 经验教训与中国的失败案例分析

现阶段 PPP 实施的机遇与挑战

模块二：

不同类型的 PPP 项目模式设计

企业如何在目前环境下参与 PPP 市场

相关行业特征分析与数据解读

PPP 项目的模式设计原则

PPP 项目的基本交易模式及不同类型 PPP 项目模式设计案例

PPP 模式的本质是什么？运营的规律是怎样？

从具体的 PPP 项目案例中能得到什么启示？

模块三：

PPP 项目融资方式与路演

PPP 项目的主要融资模式

PPP 项目融资需要解决的核心问题

多元金融工具组合下的 PPP 项目治理结构设计

PPP 项目股东结构的选择

基于 PPP 行业特征的动态股权结构调整机制

PPP 项目如何发起、设立、路演

PPP 项目融资与退出的最佳实践分享

模块四：

PPP 项目合同起草要点分析及项目评估

PPP 实操的核心要素分析

PPP 项目实施方案的编制

PPP 项目招投标流程

PPP 项目采购的步聚和要求

PPP 项目投标和评标的特点

PPP 项目运行节点与改进办法

PPP 操作流程及实际案例解读

模块五：

PPP 项目操作流程及招投标方法

PPP 项目的可行性决策与研究报告

PPP 项目设立的文件准备和实施流程

PPP 项目合同体系构成及特征

PPP 项目合同核心条款的设计

PPP 项目通用合同模板介绍

产出标准和回报机制设计与谈判

模块六：

产品定价，调价机制

PPP 项目价格监管基本模型

PPP 项目的价格调整机制与补贴机制

定价机制和调整机制设计与谈判

某行业的 PPP 项目定价和调价机制的案例分享

模块七：

PPP 项目风险管理与运营

PPP 模式有何风险？在法律与财务上如何控制？

项目特许经营期的设计与选择

PPP 项目的风险识别与风险分配

PPP 项目的风险分担机制与风险管理策略及措施

PPP 项目的主要法律文件构成

PPP 项目全生命周期阶段的相应契约安排

模块八:

PPP 项目的案例分享与创新模式

国内外成功及失败的案例分析

不同行业 PPP 项目实施的典型案例分享

社会基础设施的 PPP：教育与医疗

片区开发应用 PPP 案例分析：要点与难点

低现金流 PPP 模式创新：水务管网的 PPP 新模式分享

园林、公路、轨道交通、地下综合管廊 PPP 项目风控难点及对策

模块九:

棚户区改造征收拆迁实务及货币化安置、政府棚改项目 PPP 模式

(一) 城镇棚户区、城中村、城郊村改造征收拆迁政策与操作实务

- 1、国务院关于加强棚户区改造会议精神及“十三五”期间城镇棚户区（危旧房）改造的目标任务；
- 2、推进棚改货币化安置；城市棚户区改造资金使用与管理要求；
- 3、棚户区改造的补偿标准与安置方式，棚户区改造的财政、税费、信贷、土地等政策优惠；
- 4、棚户区改造申请中央补助资金的渠道和方式；
- 5、棚户区改造货币化安置，政府购买服务典型做法经验介绍；

6、征收拆迁依法强制力保障等

(二) 依法征收及征收拆迁七种合法强制力保障

- 1、评估公司选定的三种递进程序；
- 2、插花地征收拆迁的程序；
- 3、国有土地上房屋征收“钉子户”的强制方法；
- 4、城中村、城郊村征收拆迁“钉子户”的强制方法；
- 5、以规划执法推动征收拆迁路径；
- 6、以 D 级危房方式推进征收拆迁工作；
- 7、保障补偿安置的国家标准是依法强制的前提和基础；
- 8、“胡萝卜加大棒”运行的技巧；
- 9、运用科学的补偿安置方案中六大科学机制加快征收拆迁工作等。

(三) 对融资及政府购买棚改服务典型案例、政策进行解析

- 1、国开行、农发行贷款的顺畅使用技巧；
- 2、货币化安置与促进房地产健康发展的操作；
- 3、货币化安置与指定城投公司建设安置房的衔接；
- 4、货币化安置棚户区改造成功案例分析；
- 5、PPP 项目实施的典型案例；
- 6、片区开发应用 PPP 案例分析；
- 7、项目融资常见问题及案例；
- 8、政策性金融机构的资金支持。
- 9、政府购买棚改服务模式、相关制度及实施细则
- 10、棚户区改造融资模式与案例分析及贷款发放使用存在的问题和有关要求。
- 11、案例分析土地一级开发 PPP 项目、棚户区改造 PPP 项目的难点和重点

模块十:

海绵城市试点及规划与工程实践培训课件大纲

一、海绵城市建设

(一) 海绵城市的现状、发展趋势与《海绵城市建设技术指南》解读

1、什么是海绵城市？什么是 PPP 模式？海绵城市 PPP 模式实操关键点？如何解读海绵成建设政策？

2、海绵城市建设的基本原则：

3、海绵城市规划的基本要求和实现低影响开发控制目标的举措

4、低影响开发雨水系统构建技术路线

5、海绵城市建筑物与景程协调设计；

6、海绵城市——低影响开发技术选择与设施规模计算

7、海绵城市——低影响开发设施工程建设的项目协调

8、海绵城市——低影响开发设旗维护管理

9、《海绵城市建设技术指南》编制的目的、适用范围

10、如何申报海绵城市建设试点城市？

(二) 《海绵城市建设绩效评价与考核办法(试行)》解读

1、海绵城市建设绩效评价与考核办法(试行)目的和意义

2、海绵城市建设绩效评价与考核的原则

3、海绵城市建设绩效评价与考核指标

4、海绵城市建设绩效评价与考核阶段

(三) 如何参与并做好海绵城市？

1、海绵城市的意义在哪？海绵城市建设的核心是什么？

2、政府如何引导“护生态、为民生、稳增长”的海绵城市建设？

- 3、社会资本和咨询机构如何参与海绵城市？
- 4、政府、社会资本和咨询机构在海绵城市建设中的责权利、重点、难点，主要风险是什么？如何防范？
- 5、海绵城市项目方案的重点、难点是什么？
- 6、海绵城市项目目前存在问题的分析和解决方案？

二、地下综合管廊建设

- 1、国内外城市地下综合管廊规划建设与市场化运营管理经验借鉴
- 2、国家标准《城市综合管廊工程技术规范》(GB-50838-2015)关键点解析
- 3、地下综合管廊面临的体制、观念、法规和技术支撑问题;
- 4、地下综合管廊的前期协调、规划、资金筹措、费用分担、融资、建序曲和特许经营模式;
- 5、地下综合管廊管理、安全隐患对策及城市地下管线灾害预防、应急与处置;
- 6、地下综合管廊综合管理信息系统与数字化城市管理系统、智慧城市融合

三、海绵城市和城市地下管廊建设的 PPP 投融资模式

- 1、政府与社会资本合作(PPP)模式介绍
- 2、当前国家出台的 PPP 相关政策解读
- 3、PPP 项目融资模式及渠道
- 4、政府投融资运作趋势分析
- 5、建设项目成本控制及财务管理
- 6、PPP 模式在海绵城市、地下综合管廊建设中的应用
- 7、海绵城市建设的投融资如何创新？

模块十一：

建筑施工企业如何参与 PPP 模式

- (一) 当前最新 PPP 相关政策解读

- 1.《关于推广运用政府和社会资本合作模式有关问题的通知》解读
- 2.《关于开展政府和社会资本合作的指导意见》及《政府和社会资本合作项目通用合同指南》解读
- 3.《基础设施和公用事业特许经营管理办法》解读

(二) PPP 项目的概念、框架和要点

- 1.当前国际、国内基础设施 PPP 投资业务发展最新趋势
- 2.基础设施 PPP 项目的实施流程
3. PPP 项目的开发决策及成功实施的先决条件
4. PPP 项目实施方案的设计
5. PPP 项目投标策略与投标报价的考虑因素
6. PPP 项目合同条件、风险转移和保险应对措施
7. PPP 实践前沿问题、合同架构、案例分析
- 8.工程移交、回购与合同关闭

(三) 施工企业运作 PPP+EPC 项目的全过程风险解析及应对

- 1.PPP 项目识别与策划阶段的风险解析及应对
- 2.PPP 项目采购阶段的风险解析及应对
- 3.PPP 项目建设期风险解析及应对
- 4.PPP 项目运营期风险管控及应对
- 5.总承包合同文本的选择
- 6.PPP 项目中的 EPC 合同和传统 EPC 合同的差别
- 7.PPP+EPC 模式运作的关键点分析

(四) PPP 模式下的建筑企业转型及核心能力构建

- 1.PPP 模式应用对施工企业未来发展战略与转型的影响
2. 施工企业与 PPP，施工企业在 PPP 项目开展中的定位和模式分析

- 3.施工企业商业模式转型的理念创新与构建
- 4.施工企业 PPP 模式下的核心能力转型与构建
- 5.施工企业 PPP 市场的开拓与培育方法
- 6.施工企业投资与工程总承包集成化发展的途径研究

(五) 案例分析 xx 市首例基础设施类 PPP 项目

- 1.项目前期评估：项目保障、项目收入来源、项目风险识别与分担
- 2.项目方案设计：项目团队组建、融资、建设、运营、移交方案
- 3.中标后项目操作：中标后采购结果确认谈判，签署协议、合同，
- 4.建立项目公司，实施性项目融资方案的沟通和编制
- 5.项目实施总结与展望

模块十二：

房企参与 PPP 模式下的片区开发与棚户区改造

(一)、PPP 相关政策解读及房企应用操作要点

PPP 相关政策解读及操作要点；

目前财政部和各机构对于 PPP 模式研究的最新进展总结；

财政部关于棚改专项资金管理政策分析；

土地综合开发中的 PPP 模式应用；

开发商参与土地一级开发的盈利模式与利益保障；

(二)、棚户区改造及片区开发中的金融政策、金融工具

- 1、央行对国家开发银行三年期一万亿抵押补充贷款(PSL)政策；
- 2、发改委棚改债券融资政策；
- 3、棚改中传统的融资模式及案例（财政直接投资与政策性银行信贷）；

- 4、棚改中城投债、信托融资模式及融资及案例；
- 5、棚改中项目收益债券融资；资金来源（政府 BT 回购、土地一级开发、土地一二级联动开发）；
- 6、棚改中资产证券化运用及案例；
- 7、PPP 的四种主要模式（服务外包、股权合作、特许经营权及私有化类及案例）；
- 8、在 PPP 模式中项目公司融资方式及应注意问题；

（三）、棚户区及片区开发中土地一级开发及联动

- 1、土地一级开发模式分析；
- 2、棚户区改造中一级土地开发方案编制依据、注意要点及技巧；
- 3、棚户区改造中土地一级开发项目成本构成、降低成本的技巧和策略；
- 4、棚户区土地一级开发项目中土地出让金的返还路径；
- 5、棚户区土地一级开发的合同签订要点及风险控制；
- 6、棚户区改造中土地一二级联动开发及案例；
- 7、土地一级开发过程中如何把控工作进度及风险管理问题；
- 8、城市新区、产业园区和生态旅游园区的土地运营模式；
- 9、各种成片存量改造：国有农场、林场、湖泊、矿区和工业厂房；

（四）、房企相关产业导入 PPP 及融资方式

- 1、一级土地开发与获取环节的 PPP 方式；
- 2、公共服务体系内的 PPP 方式；
- 3、旅游文化类项目导入 PPP；
- 4、养老健康项目的 PPP 与融资；
- 5、产业园综合体项目的 PPP 模式；

（五）、ppp 模式下房企参与棚改开发若干风险及关键问题解析

- 1、PPP 项目合同的编写思路、模块设置及结构特点；
- 2、PPP 项目的投融资方案设计编写方法与案例；
- 3、PPP 项目的可行性分析和实施方案的规划设计；
- 4、PPP 项目的二证（物有所值(VFM)评价，财政承受能力论证）；一案（PPP 项目方案优化）详解；
- 6、PPP 项目实施、风险识别及分担的操作要领；
- 7、PPP 项目招投标要点及竞争性磋商、竞争性谈判的对比；
- 8、案例实操解析：PPP 项目的扩展应用与创新模式；

模块十三：

第三方咨询机构如何参与 PPP 模式

- 1、PPP 顾问的角色划分及其参与领域
- 2、咨询公司 PPP 项目的运作实施四个阶段中的作用
- 3、政府或社会资本方如何选择咨询机构
- 4、目前我国的 PPP 项目咨询服务中存在的问题及解决方案
- 5、案例说明：PPP 咨询机构的组建和入库投标和“入库门槛”问题
- 6、案例分析：PPP 咨询有限公司操盘的三个 PPP 项目案例比较研究

模块十四：

建筑企业参与 PPP 模式的七种合作类型

一、建筑企业参与 PPP 必要性

（一）. 政府角度

- 1、PPP 式是当下政府面对巨大的基础设施需求和财政压力的主要选择。

- 2、新的地方债务管理思路催生新的投资模式,PPP 模式成为政府新建项目的最佳选择。
- 3、国务院、各部委颁布和实施关于 PPP 的相关政策和配套措施。
- 4、各省市出台 PPP 的实施细则,PPP 示范项目推出和落地。
- 5、新型城镇化发展需要建筑企业全面参与,引导民间资本进一步投入到基础设施建设和公共服务项目等领域。
- 6、建筑业企业使用银行保函替代现金形式保证金近 1200 亿元,盘活了企业流动资金,助力建筑企业经营。

(二) . 企业角度

- 1、适应当前建筑市场的发包模式和需求的变化;
- 2、企业自身战略发展需要和增强企业竞争力的需要;
- 3、提高自身竞争力,盈利能力和融资能力;
- 4、提高对全产业链资源整合能力和建筑业产业链各个环节发展环境的适应能力;
- 5、单纯的工程承包空间越来越窄,如不适应市场变化,极可能沦为二级承包商,随之利润将被压榨;
- 6、可享受国家 PPP、一带一路及国企改革等系列政策红利;
- 7、参与咨询、设计、施工、运营、维护等业务在内的综合业务,业务间的协同及互补效应将为企业在增量市场的占有率提供保证,从而找到新利润渠道。

(三) . 建筑企业 : PPP 合作类型若干

1. 建筑企业+政府模式

建筑企业直接与政府就某个项目合作 PPP 模式。适用于自身现金流充足或资产负债率不高的建筑企业。

2. 建筑企业+银行+政府模式

建筑企业与银行组成联合体,银行出资,建筑企业总承包的方式与政府合作 PPP 模式。适用于银行有兴趣,现金流不宽裕或资产负债率很高的建筑企业合作方式。

3. 建筑企业+运营企业+政府模式

运营企业对某个项目有兴趣,建筑企业与其组成联合体,与政府合作 PPP 模式,建筑企业不出资只建设,或者也出资的方式合作。

4. 建筑企业+银行+运营企业+政府模式

运营企业有较好人脉资源或充足资金,建筑企业与银行、私营企业组成联合体,与政府合作 PPP 模式,建筑企业可以出资,也可以不出资纯建设的合作方式参与。

5. 建筑企业+保险公司或财团+政府模式

保险公司或财团有大量资金寻找赢利项目,建筑企业与保险公司或财团组成联合体,与政府合作 PPP 模式,建筑企业可以出资,也可以不出资只建设的方式合作。

6. 建筑企业+公募、私募基金公司+政府模式

公募或者私募基金对某个项目有兴趣,建筑企业与其组成联合体,与政府合作 PPP 模式,建筑企业可以出资,也可以不出资只建设的方式合作。

7. 建筑企业+国外金融机构、财团等+政府 PPP 模式

某个国外金融机构或财团在政策允许的范围内,对某个项目有兴趣,建筑企业与其组成联合体,与政府合作 PPP 模式,建筑企业可以出资,或者不出资只建设的方式合作。

模块十五 : 9 问海绵城市建设 (权利、责任、重点、难点、风险)

- 1、海绵城市的机会和方向在哪里？
- 2、如何解读海绵城市建设政策？
- 3、如何申报海绵城市建设试点城市？
- 4、海绵城市建设的投融资如何设计和创新？
- 5、政府在海绵城市中的责任、权利如何设计？
- 6、社会资本在海绵城市中的责任、权利如何设计？
- 7、政府和社会资本在海绵城市开发建设中的风险如何分析和防范？
- 8、海绵城市项目方案的技术重点、难点是什么？
- 9、海绵城市项目目前存在问题的分析和解决方案？

模块十六：

新规下产业基金运作及土地一级开发 PPP 模式操作

- 一、有关土地储备政策解读
- 二、土地储备政府购买服务模式
- 三、PPP 模式下的土地一级开发
 - 1、土地一级开发基本概念及操作要点；
 - 2、土地一级开发关键流程及成本构成；
 - 3、PPP 相关政策解读及操作要点；
 - 4、PPP 模式的项目融资主要渠道(银行贷款、发行债券、产业基金、；
 - 5、土地一级开发项目的 PPP 模式；
 - 6、基金 + PPP 模式在土地开发的运用；
 - 7、土地一级开发项目的 PPP 案例。
- 四、棚户区(三旧、改造、房屋征收补偿)
 - 1、《国务院关于进一步做好城镇棚户区和城乡危房改造及配套基础设施建设有关工作的意见》
 - 2、拆迁安置和配套设施建设捆绑；
 - 3、棚户区改造中金融工具及案例；
 - 4、棚户区改造资产证券化模式及案例
 - 5、棚户区改造中的 PPP 模式及案例；
 - 6、产业投资基金参与棚户区改造及案例。

模块十七：

PPP 模式下特色小镇的投融资模式分析与探索

- 一、特色小镇的发展现状与政策扶持
- 二、特色小镇与不同类型 PPP 项目的结合点分析
 - (一) 使用者付费项目
 - (二) 政府付费项目

(三) 可行性缺口补助项目

三、特色小镇项目中不同社会资本方的分析

- (一) 运营类企业
- (二) 产业类企业
- (三) 房地产企业
- (四) 建设类企业
- (五) 金融类企业

四、运用PPP模式开展特色小镇项目及投融资分析

- (一) 整体打造特色小镇的PPP模式
- (二) 涵盖特色运营的产业小镇PPP模式
- (三) 以文化旅游出发点的PPP模式
- (四) 以基础设施建设为诉求的PPP模式

模块十八：

特色小镇的产业导入与“PPP+”产融结合模式

一、特色小镇是新型城镇化的特色担当

- (一) 中国小城镇面临的新挑战
- (二) 特色小镇与新型城镇化
- (三) 特色小镇以特色集聚发展要素
- (四) 特色小镇的双轮驱动模式

二、以智慧城市思维打造特色小镇

- (一) 新型智慧城市的全要素聚集理念
- (二) 新型智慧城市的顶层设计
- (三) 特色小镇的智慧发展模式

三、PPP模式+特色小镇

- (一) PPP模式如何助力特色小镇发展
- (二) PPP项目的投融资模式
- (三) PPP项目的资产证券化
- (四) PPP基金实务

四、特色小镇的“金融+产业”产融结合模式及特色小镇的产业集聚

- (一) 以金融创新引领特色产业发展
- (二) 通过结构化金融手段推动特色产业集聚
- (三) 金融视角下的特色小镇投资运营体系
- (四) 海控“PPP+”创新产融结合模式

五、“PPP+投资基金+产业升级+特色小镇”项目实操

- (一) “PPP+”项目运作模型
- (二) 湖北麻城“PPP+VR红色旅游+两河四岸经济发展带”
- (三) 云南临沧“PPP+跨境电商+智库论坛+边合区开发”
- (四) 河南兰考“PPP+精准扶贫产业园+VR红色旅游+特色小镇”

(五) 天津双街“PPP+农业+文化+旅游+庄园”

模块十九：

PPP 模式在特色小镇开发建设的实务应用与实操案例分享

一、PPP 的最新政策分析与运作模式

- (一) 主要政策
- (二) 核心特征
- (三) 运作模式
- (四) 操作流程

二、PPP 模式在特色小镇开发中的作用

三、特色小镇 PPP 模式设计要点

- (一) 合作边界
- (二) 合作内容
- (三) 合作主体
- (四) 运作方式
- (五) 合作期限
- (六) 土地问题
- (七) 产业基金

四、特色小镇 PPP 模式实务案例分享及注意事项

1、浙江省打造特色小镇经典案例分析

- (一) 上城山南基金小镇——中国的格林尼治小镇
- (二) 余杭梦想小镇——世界级互联网高地
- (三) 西湖云栖小镇——中国创新创业第一镇（名企引领样板）
- (四) 余杭艺尚小镇——中国“米兰”
- (五) 余杭梦栖小镇——世界级的工业设计小镇
- (六) 嘉善巧克力小镇——产业与旅游融合典范
- (七) 大唐袜艺小镇——传统产业转型升级最佳案例
- (八) 富阳药谷小镇——低丘缓坡利用经典案例

2、推进特色小镇规划建设需注意的问题

- (1) 内涵理解方面
- (2) 小镇谋划方面
- (3) 推进建设方面
- (4) 打造特色方面
- (5) 功能融合方面

3、推进特色小镇规划建设的相关建议

模块二十：

PPP 运作模式、流程解析与实务案例

一、PPP 项目最优资本结构选择与资本运作：

- 1、PPP 项目常用融资渠道、融资产品、放贷条件、融资优化；
- 2、PPP 项目参与各方最优资本结构；

- 3、PPP项目交易结构设计；
- 4、不同类型PPP项目融资难点及应对；
- 5、不同类型PPP项目融资模式选择；
- 6、股权退出机制。

二、PPP项目全过程风险识别与管控：

风险管理的概念和过程；

PPP项目风险的公平分担原则；

PPP项目风险的应对策略与管控措施；

PPP项目风险的动态调节/调价机制

三、PPP项目全流程及有关实务要点：

- 1、PPP政府实施组织机构；
- 2、PPP主要流程；
- 3、物有所值评价；
- 4、财政承受能力论证；
- 5、财务测算、市场预测、定价与调价；
- 6、风险分担机制与安排；
- 7、实施方案的编制；
- 8、股权投资和贷款协议；
- 9、项目绩效标准化、评价与监管；
- 10、项目移交安排。

四、PPP财务、涉税处理及案例分析

- 1、SPV（项目公司）不同运营模式选择的涉税影响；
- 2、PPP项目各阶段财务处理；
- 3、“营改增”对PPP项目涉税影响；
- 4、PPP项目全流程涉税处理及税务筹划思路。

五、PPP典型案例操作难点及要点

- 1、智慧城市、海绵城市、城市综合管廊等试点项目难点应对；
- 2、轨道交通等交通类经典案例分享；
- 3、污水处理、道路、供水、热力等市政类经典案例分享；
- 4、园区开发、城镇化开发PPP项目案例分享；
- 5、医院、学校、场馆等公用或社会事业PPP项目案例分享。

模块二十一：

PPP操作指南的培训大纲

为什么讲PPP操作指南？

一、几个基本问题

1. 什么是PPP?
2. 哪些机构可以代表政府？政府是否必须参股项目公司？
3. 政府对项目公司的持股是否应有限制？
4. 对哪些可以作为社会资本？为什么排除本级？
5. 怎么选社会资本？
6. 哪种回报机制可以做？哪种类型可以做？哪些领域可以做？
7. 三种收益回报机制，PPP为何能解决现实需要？
8. 为什么要推行PPP? PPP的优势有多少？（为什么说PPP不是万能的）
9. PPP有哪些形式？BOT是不是PPP？如何判断是不是PPP项目？

二、PPP操作指南（结合519流程图）

1. **项目识别**：项目如何发起？项目基本信息采集，
2. **项目准备**：实施方案编制，项目概况，风险分配基本框架，PPP运作方式、交易结构、合同体系、PPP项目合同的核心内容（四个边界）
监管架构、采购方式（PPP是一个财政问题）、
实施方案审核、项目准备阶段采集信息
3. **项目采购**：资格预审、采购文件编制、采购文件编制、
谈判与合同签署、项目采购阶段采集信息
4. **项目执行**：项目公司设立、融资管理、绩效检测与支付、履约管理、
中期评估、项目执行阶段采集信息
5. **项目移交**：移交准备、性能测试、资产交割、
绩效评价、项目移交阶段采集信息