

# EPC 模式下的项目管理

## 【课程说明】

工程总承包的主要特点在于设计与施工一体化，总包方通过设计与施工的组织集成达到项目建设增值的目的。为推动工程总承包管理方式在建筑市场的应用，国家和有关部门多年来颁布一系列的相关政策和法规，为 EPC 项目总承包模式在我国建筑市场的推行，提供了具体法律依据；进一步规范了工程总承包市场的行为，为工程总承包管理方式的推行提出了行业准则。在我国，随着改革不断深入，工程总承包的优越性将逐渐被认识，市场将逐渐扩大。EPC 工程总承包项目管理涉及的面很广，内容很丰富，本课程讲解其中最能创造价值的部分。

## 【课程内容】

### 第一部分 EPC 工程总承包项目管理概述及发展

- 一、我国建设工程项目管理发展简介
- 二、EPC 工程总承包项目管理模式
- 三、EPC 发展趋势与管理冲突和融合

### 第二部分 EPC 工程总承包项目管理实施

- 一、EPC 项目策划
- 二、EPC 接口管理
- 三、EPC 项目设计管理
- 四、EPC 项目采购管理
  - 国际工程物资采购案例讨论
  - 案例 1：采购货源问题
  - 案例 2：物价上涨问题
- 五、EPC 项目施工管理
- 六、EPC 项目风险管理
- 七、EPC 项目合同管理
  1. 常用合同条件
  2. 合同条件组成
  3. 合同风险管理
    - 案例 4:天津某项目由于雇主拖延开工时间很长，导致物价上涨超过 10%以上
    - 案例 5:有经验的承包商——
    - 案例 6:EPC 合同风险防范案例--麦加轻轨项目
  4. 合同索赔谈判
    - 案例 7:EPC 合同谈判案例--索赔失败案例\索赔成功案例
  5. 合同条款注意事项
    - 案例 8：不平衡报价法案例之一
    - 案例 9：诚实信用案例之一
- 八、EPC 项目文件管理

### 第三部分 EPC 工程总承包项目管理应用实例——工程案例