

# EPC 总承包项目管理实践

## 课程前言：

我国目前处于基础建设的高峰期，随着我国加入 WTO 后的全面开放，建筑市场投资主体多元化进程加快，工程项目竞争日趋激烈，工程项目企业面临着比以往更多的风险。

EPC 总承包项目管理（交钥匙工程、代建制）是近二十年出现的合同承包形式，它以其设计、采购、施工一体化的建设模式，深得业主和承包方的青睐，而且发展十分迅速。

本课程将从实战的角度全面探讨 EPC 工程项目管理的最佳实践，以帮助企业更好地适应市场的需求，全面提高项目管理的水平。

本课程涵盖：EPC 项目概述和特点、EPC 项目利害关系者分析、EPC 项目生命周期、总承包合同的设计、采购、施工管理、竣工验收、项目收尾；及总承包合同管理与经营实务等。

## 学员收益：

通过 2 天的培训，学员将会更好的了解：

- 1.交钥匙总承包项目的特点
- 2.总承包合同的设计、采购、施工、竣工管理
- 3.总承包合同管理与经营实务

## 课程对象：

EPC 项目经理、EPC 项目管理者、项目工程师、现场经理、参与 EPC 项目管理的所有管理者及组织高层管理者、EPC 项目管理团队

## 课程内容：

一、EPC 交钥匙施工总承包基本特点

- 1) 工程总承包的分类及特点
- 2) EPC 发展历程
- 3) 分析业主为何采用 EPC 发包模式
- 4) 我国建设项目管理体制的发展
- 5) 我国 EPC 问题及特点
- 6) EPC 的突出优势

二、EPC 项目建设流程及职责分工

- 1) 详解建设流程
- 2) EPC 项目参见方职责分工
- 3) 分析业主为何采用 EPC 发包模式

三、EPC 项目投标及合同谈判

- 1) EPC 的合同类型
- 2) 业主选择 EPC 承包商的原则
- 3) 业主选择 EPC 承包商的方式
- 4) 选择 EPC 承包商的过程
- 5) EPC 承包商的评价因素和标准

#### 四、EPC 承包商合同

- 1) 国际 EPC 合同概述
- 2) 国际 EPC 合同协议书
- 3) 业主义务
- 4) EPC 承包商的义务

#### 五、EPC 工程设计管理

- 1) EPC 合同下业主对承包商设计工作的控制
- 2) EPC 承包商内部设计控制

#### 六、EPC 承包商合同及采购与分包管理

- 1) 采购管理概述
- 2) EPC 合同中的采购管理规定
- 3) EPC 合同中的采购规划
- 4) EPC 合同中的分包管理规定
- 5) EPC 合同中的分包商的选择
- 6) 分包合同发包及管理

#### 七、EPC 合同的风险

- 1) 业主的风险
- 2) EPC 承包商的风险
- 3) EPC 项目的保险运用

#### 八、工程项目管理通用知识

- 1) 工程项目管理宏观视角
- 2) 工程项目进度管理
- 3) 工程项目造价管理
- 4) 工程项目采购管理

#### 九、EPC 项目管理情景模拟演练

十个 EPC 管理的经典场景案例，情景再现 EPC 项目的矛盾冲突，置身项目之中，寻求解决之道，带您拨云见日，提高处理问题的能力。

1. 工程发包模式选择、项目治理的管理场景模拟
2. 工程监理的发包、监管的场景模拟
3. EPC 项目风险分担场景模拟
4. EPC 项目变更与造价、进度关系的场景模拟
5. 大型项目造价控制模式的管理理论和方法的场景模拟
6. 大型项目多承包商进度管理体系建立与运行基本理念的场景模拟
7. 造价控制中加法原理、减法原理应用的场景模拟
8. 项目采购与设计配合的场景模拟
9. 项目施工与设计配合的场景模拟
10. EPC 项目人力资源管理的场景模拟