

工程建设项目招标采购与合同管理

【背景分析】

建筑业作为国民经济的支柱产业之一，为我国的国民经济发展作出了突出的贡献。目前，中国经济高速增长，建设市场日益成熟，建设法规日臻完善。贯彻《建筑法》、《招标投标法》、《合同法》，是推行建设工程招标投标机制，促进建设市场完善的必由之路。对于建筑企业来说，法律是其参与市场竞争的必备武器，更是其健康发展的护航使者。作为当代工程建设的施工、管理人员，没有招投标与合同管理方面的知识和技能，就无法面对竞争激烈的建设市场。

【授课对象】

企业内中高层管理者、项目经理、采购与供应管理者、招投标与合同管理人员。

【授课课时】

1天，6标准课时

【课程收益】

- 1.系统学习项目招投标与采购管理
- 2.掌握合同类型及选择方法
- 3.掌握如何就项目的目标、要求、计划以及规范达成协议
- 4.掌握通过谈判获得有利条款的技巧
- 5.学习如何有效管理项目合同
- 6.掌握项目招投标过程和技巧、工具
- 7.通过项目案例分析项目招投标与合同的
- 8.交流项目招投标及招投标与合同管理经验

【课程提纲】

1. 项目招投标与招投标与合同管理概述
2. 项目采购管理及其作用
3. 项目采购管理模式比较
4. 合同类型与风险分析
5. 招投标与招投标与合同管理与项目采购管理的关系
6. 项目采购经理的职责
7. 项目招投标管理
8. 《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国招标投标法实施条例》简介
9. 招标方式
10. 项目招标流程
11. 招标、投标文件的编制
12. 资格预审
13. 投标保函/保证金
14. 标前会议
15. 投标的一般程序
16. 投标可行性分析与风险分析
17. 投标策略与技巧
18. 投标报价
19. 投标文件的编制和提交

20. 开标与评标

21. 决标与废标

22. 国际工程招投标概述

23. 双赢合同谈判与签约

24. 合同管理

25. 合同类型与履约要点

26. 变更及合同价管理

27. 分包商管理要点

28. 索赔管理

29. 合同争端管理

30. 招投标与合同管理案例

31. 项目招投标与合同管理案例分析及研讨

32. 课程总结