

工程管理者项目管理

课程特点

- 讲授项目管理的知识和理论体系，并从施工行业项目运作中的实际问题出发，结合企业的特点，学习如何有效地管理项目。
- 案例讲解: 理论结合实际，通过典型案例分析，了解工程行业项目中的成功经验和失败教训。获得具有实用的工作指南，更好的做好施工项目管理工作。

课程收获

提升项目团队项目管理的能力，加强项目过程控制，最终保证项目的实现。

课程对象

企业工程项目总经理、工程部负责人、工程项目总监、项目项目经理以及工程项目人员。

工程项目管理课程特色与背景

结合项目管理最新实践，引导学员更新观念，认识项目运行和管理规律，掌握工程项目管理的核心思想，熟悉项目管理的主要工具，切实提升管理技能，更加专业的服务于客户。

课程内容

一、现代项目管理概论

- 什么是项目、项目管理
- 国际项目管理发展
- 国内工程项目管理现状
- 项目管理知识体系
- 工程项目生命周期和项目管理过程

二、项目范围管理

- 范围管理概述
- 项目范围管理概念
- • 范围管理过程

三、项目时间管理

- 时间管理概述
- 时间管理过程
- 制定进度计划
- 进度计划控制

四、项目成本管理

- 项目成本管理概念
- 项目成本管理过程
- • 挣值分析

五、项目沟通管理

- 沟通概述
- 项目沟通管理过程
- • 项目参与人

□ 六、项目风险管理

- 风险管理现状

- 风险管理概述
- • 风险管理过程
- 风险管理计划编制

□ 七、项目采购管理

- 采购概念
- 采购过程
- • 招投标过程
- 合同管理

八、案例讨论

- 某地公司现场管理案例分析；
- 项目实施中的关键节点控制法；
- 工程现场突发问题的随机处置以及冲突管理；
- 项目变更的来源和管理控制原则方法；