

工程项目安全生产管理--讲义大纲

主讲：高拥军

一、培训对象

从事建筑施工安全管理和安全技术工作的管理人员。

二、培训目的

通过培训，加强现场管理人员职业道德修养，及时了解相关建筑施工安全生产方面新颁布的法律、法规、标准和政策，补充、更新、拓展相关安全管理和安全技术方面的新理论、新方法、新技术，不断完善专业知识结构，提升专业素质、执业能力和职业道德素养。

三、培训内容

案例导入--安全事故案例分析

1. 当前安全生产形势分析

附：1.2017年上半年房屋市政工程生产安全事故情况通报

2.住房和城乡建设部办公厅关于进一步加强建筑施工安全生产工作的紧急通知建办质函[2017]214号

(1) 当前形势严峻的五大原因

(2) 当前安全生产的五大难题

2.住房和城乡建设部办公厅关于严厉打击建筑施工安全生产非法违法行为的通知(建办质[2017]56号)

问题讨论:

(1) 安全事故分类、报告、调查等规定

(2) 安全生产许可证申领、条件、延期、处罚

(3) 施工许可证的办理规定

(4) 关于危大工程专项方案

(5) 关于企业诚信问题

3.工程建设各方主体安全责任

案例：建筑设计师和甲方一起坐牢，此案例为工程重大安全事故

问题讨论：

(1) “四不放过”内容

(2) 涉及危大工程的安全隐患

(3) 安全生产许可证未办理及安全监督手续，擅自施工的处罚

4.建筑施工现场安全生产管理

(1) 安全控制内容

(2) 施工过程安全控制

A.安全生产管理体系 B.施工安全生产责任制 C.施工全教育 D.安全检查

E.事故的预防与处理 F.施工安全技术措施

问题讨论：

A.住房和城乡建设部办公厅关于进一步加强危险性较大的分部分项工程安全管理的通知（建办质[2017]39号）

B.住建部发布危险性较大的分部分项工程施工要点！

5.安全管理人员安全管理思维--思路决定出路，思路决定成败

(1)安全管理人员工作目标和任务

(2)防止事故的思想模式

(3)安全管理的思维方式

(4)安全管理者管理安全三步骤

(5)安全管理人员需要解决和思考的问题

6.安全管理人员应掌握的基本内容

7.企业管理者重点工作的安全把控点

A.执行审批和验收制度 B.执行许可制度 C.制定安全生产管理实施方案

D.承上启下抓落 E.反馈和把控细节

8.课程总结