

建设工程业主方项目全过程管理与控制实战

【培训课程概述】

业主作为工程项目的投资人，是项目产品的所有者和使用者。与其它类型的项目相比，工程项目对项目的工期、质量、成本管理都有很高的要求。如何使项目如期完工，避免出现进度延后、费用超支、质量不高，发挥最大投资效益，是业主关注的头等大事。

工程项目涉及的因素很多，既包括企业内部各部门（如设计、施工、采购、财务、招投标等），也包括外部的设计师、施工队伍、监理、政府相关部门等，要求处理好各方面的关系；工程项目风险因素比其他项目高很多，工程项目要受到国家政策、法律法规的约束和影响。

随着市场竞争的日益加剧，只靠维持现有的执行系统，越来越不能满足不断变化的市场需求，因而项目管理也越来越受到项目管理各方的重视。

培训项目对象:公司项目团队及管理人员

授课天数: 2-3 天

授课方式: 理论讲解、互动体验、实战演练、案例研讨、答疑

【培训课程特点】

采用案例教学模式，引入典型工程建设项目为培训案例，理论与案例讲解相结合，按项目的实施步骤，模拟演练，学会使用各种分析及管理工具，诊断企业工程项目管理状态。掌握业主方在实际工程项目中的正确思维、科学管理方法和实用工具技巧。建立科学项目管理意识，改变传统粗放的经验管理现状；有效的管理和协调承包商及其他利害关系人；有效的管理和协调项目团队；有效的管理和控制工程建设项目的成本和进度；有效的管理和控制过程变更及系统风险；通过理论与实践的多次印证，促使学员形成深度记忆，保证学习的有效性。

【培训课程大纲】

第一部分 项目管理概论

主要内容: 工程项目基本内容；各方项目管理任务。

1. 项目生命期及其管理特性

2. 项目的管理目标及其保障实施措施

3. 业主在不同管理模式中的角色和管理效果
4. 项目环境与管理对象

案例分析：某项目策划过程

第二部分 业主方工程施工现场管理实施

主要内容：业主方如何控制项目质量、进度、费用、风险

1. 业主方对施工项目的管理策划
2. 业主方对施工项目管理目标及控制流程的识别与确定
3. 施工项目不同管理模式的业主选择方法
4. 项目管理规划与项目配套策划；
5. 施工图纸、工程量清单与施工技术文件风险的规避方法
6. 工程质量、安全、进度、环境、造价管理的集成化方法
7. 工程反索赔、签证、变更管理；
8. 工程项目质量、安全、环境、进度的监督方式
9. 工程验收与工程结算实施

案例分析：某项目管理全过程控制

第三部分 项目采购及合同管理

主要内容：业主方如何招标、如何订立合同

1. 施工项目招标投标策划与方案选择
2. 施工项目招标采购实施与评标管理
3. 施工项合同的谈判与签约管理

案例分析：如何恰当的选择承包商

案例分析：某工程承包合同及其管理过程

第四部分 项目沟通管理

主要内容：如何有效地解决工程项目冲突

1. 业主的沟通协调
2. 承包商协调管理

案例分析：某工程现场问题沟通与协调处理

第五部分 工程项目法律风险分析

主要内容：“项目的影响因素太多，意外情况也太多，作为项目管理者应该怎么办？”

1. 业主方风险
2. 合同法律风险
3. 招标法律风险
4. 合同内容、合同签订、合同履行法律风险
5. 项目管理风险
6. 项目经理任用风险

综合案例：港珠澳大桥隧道工程设计阶段风险评估

第六部分 工程项目管理综合案例

1. 项目管理综合应用案例--某邮电通信大楼建设工程项目管理

2.某机场二期业主项目管理案例分析