

# 施工项目前期策划与施工项目成本管理、风险控制

## 【培训大纲】：

作为一个工程项目的项目管理者，需要掌握系统化的项目管理方法和管理模式。学会如何在项目不同的阶段做好合理而全面的项目计划；如何控制项目的进度、成本、质量,以保证按照项目要求，按时、按质、在预算范围内完成项目。本课程将把工程项目的项目管理方法系统化地传授给学员。

## 培训时间：

6-12 学时

**培训内容：**培训施工项目前期策划、项目成本管理、工程项目风险控制等。

## 第一部分：施工项目前期策划

项目的前期策划是项目的孕育阶段，对项目的整个生命期，甚至对整个上层系统有决定性的影响，所以项目管理者，特别是上层管理者（决策者）对这个阶段的工作应有足够的重视。借鉴国内外成功的前期策划经验，拓展思路和视野，储备经验和信息，成为工程策划方面的专业人士的必修课。

- 1.施工项目的前期策划作用及意义
- 2.施工项目的前期策划的内容
- 3.施工项目的前期策划模板
- 4.案例：某公司工程项目的前期策划书

## 第二部分：施工项目成本管理

施工项目成本是企业效益的源头，如何降低施工项目过程中的成本，最终实现目标成本乃至利益最大化，是每个建筑施工企业必须认真研究的工作。因此，项目成本管理水平的提高是施工企业管理中的基础课。

- 1.施工项目成本管理概述
  - (1) 成本管理的目的
  - (2) 成本管理组织
  - (3) 成本目标控制的基本原则
- 2.施工成本管理的任务与措施
  - (1) 施工成本管理六大任务
  - (2) 施工成本管理的四大措施
- 3.工程项目施工阶段的成本控制要点
  - (1)优化施工方案
  - (2)有效控制人工费
  - (3)科学控制材料费
  - (4)合理控制机械费
  - (5)制定合理工期
  - (6)优化现场管理
  - (7)加强质量管理

- (8)安全就是效益
  - (9)严格合同管理
  - (10)加强签证监督
  - (11)加强索赔控制
- 4.施工项目成本管理案例

### **第三部分：工程项目风险控制**

建筑工程项目施工由于受多种不确定性事件的影响而存在的各种潜在风险,准确识别和正确评估这些风险影响的大小,提前做好防范风险预案,对顺利完成项目施工任务具有重要意义。

- 1.工程项目风险的定义
- 2.风险分类
- 3.工程项目风险管理的范围
- 4.施工项目风险管理流程
- 5.工程项目风险监控
- 6.案例分析