

# 建筑工程项目施工现场进度计划编制与控制要点

## 【课程背景】

1. 施工项目进度控制的总目标是：**确保施工项目的既定目标工期的实现**。

2. 编制进度控制计划，将该计划付诸实施，在实施的过程中经常检查实际进度是否按要求进行，对出现的偏差分析原因，采取补救措施或调整、修改原计划直至竣工、交付使用。对项目管理方来说，在施工进度控制中，主要做好如下工作：

- 1.做好进度因素分析研究工作；
- 2.制定一套有效的进度控制方法、措施；
- 3.做好建设项目进度监测；
- 4.做好建设项目进度调整；
- 5.动态控制各进度计划；
- 6.深入现场，协调好各方的关系

## 【课程大纲】

### 第一部分 施工进度计划的编制

- 1.施工进度计划的任务
- 2.施工进度计划的作用、分类、编制依据
- 3.施工进度计划的表示方法
- 4.影响工程项目施工进度的因素和产生的原因
- 5.施工进度计划编制
- 6.实践案例：某大学宿舍楼工程
- 7.资源配置计划编制

### 第二部分 施工进度计划的实施

- 1.检查各层次的进度计划，形成严密的计划保证体系
- 2.编制月（旬）作业计划。
- 3.层层签订承包合同或下达施工任务书。
- 4.计划全面交底
- 5.做好施工进度记录，填好施工进度统计表
- 6.做好施工中的调度工作。

### 第三部分 施工进度计划的检查与比较分析

- 1.跟踪检查施工实际进度
- 2.整理统计检查数据
- 3.对比分析实际进度与计划进度
- 4.进度控制报告
- 5.工程施工进度的检查方法

### 第四部分 施工项目进度计划的调整

- 1.进度计划的调整的方法
- 2.进度计划执行过程中的调整
- 3.进度拖延原因分析--影响施工进度计划控制目标的因素

4.工期延期的控制--解决进度拖延问题的措施：

5.工程施工进度调整具体采取的措施：

6.网络计划的优化--网络优化的思路和方法应贯穿于网络计划的编制、调整与执行的全过程。

7.案例--某大学城建设项目校区二期工程