

建筑工程项目风险管理

课程背景

建设项目是一种具有特定目标，需要在一定资源和时间的约束下完成的一次性活动。由于其投资庞大，工期漫长，需要大量的不同专业人员参与，内部与外部的影响条件和因素众多，因而建设项目面临的风险比其他行业为多。针对建设项目进行风险管理也对项目实施结果的成功与否具有决定性作用。

风险管理即是对可能遇到的风险因素进行识别、评估和分析，并在此基础上形成有效的风险管理策略，以适当的成本来实现项目的预期目标。建设项目风险管理内容涵盖了工程项目管理全过程，涉及了技术、管理、经济、法律等众多专业领域。虽然建设项目风险管理涉及的领域众多，但最终都是为了使项目建设成功。因此各知识模块之间有着紧密联系，需要从整体上加以考虑。

课程收益

课程将通过案例分析、实战推演进行。通过相应课程的学习，不仅能获取建设项目风险管理的各种具体知识与方法技术，还能在其基本素质与能力方面获得较为全面、系统的训练。

1. 掌握项目风险管理的理念、总体框架和管理思想。
2. 了解风险管理过程，全面掌握项目风险管理方法和工具。
3. 学习进行风险评估，分析成败原因，把握成功关键要素。
4. 加强风险意识，提高风险管理能力。

时间安排 1 天

课程内容

第一单元 项目管理视野下的风险与风险管理

1. 风险的三要素
2. 不确定性、风险因素、风险事件、损失和风险之间的关系
3. 案例：信息不完备的项目决策实例
3. 风险的含义、风险的属性、风险的分类
4. 案例：建设项目的风险因素和风险承担主体
5. 风险管理与项目管理

6. 案例：项目风险的组成要素

7.案例：某公司对公司风险的分类

第二单元 建设工程风险管理基础

- 1.风险管理的概念
- 2.建设工程风险管理的目标
- 3.案例：建设项目不同阶段的风险因素
- 4.风险管理的重点
- 5.项目风险管理的程序与原理
- 6.案例：风险控制的关键步骤
- 7.风险管理的组织

第三单元 建设项目风险识别

- 1.风险识别的目的
- 2.风险识别的依据
- 3.风险的来源与类型
- 4.案例：风险源、事件及影响
- 5.建设项目的风险因素
- 6.案例：不同类型的风险
- 7.风险识别的方法
- 8.风险识别的原则
- 9.风险识别的成果

第四单元 建设项目风险分析与评估

- 1.风险分析与评估的概念
- 2.风险的度量

3.案例：某排污工程风险度量

4.案例：项目-风险清单风险识别

5.风险评估的方法和工具

调查打分法、层次分析法、决策树法、计划评审技术、模糊评估方法、
敏感性分析、蒙特卡罗模拟方法

6.案例：层次分析法的应用

7.案例：决策树法应用举例

8.案例：计划评审技术

9.案例：模糊评判的应用

10.案例：敏感性分析应用举例

第五单元 项目风险决策与风险态度

1.决策的概念

2.风险态度与效用理论

3.风险态度与决策准则

4.案例：效用曲线的确定

5.建设项目中的风险决策

第六单元 建设项目风险管理

1. 项目风险管理计划的目的、意义
2. 项目风险计划的主要内容
3. 案例：典型的风险管理计划模板
3. 案例：合同与风险
4. 风险管理的措施
 - A. 风险回避
 - B. 风险减轻与分散--案例：某桥梁项目风险管理
 - C. 风险自留与利用--案例：某海上管道敷设项目风险管理
 - D. 风险转移
5. 风险监控
6. 保险：建设工程保险、职业责任（专业责任）保险

第七单元 综合案例：港珠澳大桥隧道工程设计阶段风险评估