

2017《建设工程项目管理规范》解读及建设项目招投标管理、成本管理、合约管理全过程精细化管理

主要内容：

第一部分：《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 解读及具体应用

第1讲：《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 解读

1.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 与《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2006 的区别；

2.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 出台的背景及意义；

3.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草过程中存在的主要问题与解决办法；

4.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草的重大调整和补充；

5.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草的主要内容和亮点；

6.《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 实施后企业面临的机遇、挑战与对策。

第2讲：《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 的具体应用

1.新建、扩建、改建建设工程有关各方组织的项目管理活动的新要求。

2.建立项目管理组织、明确组织各层次和人员的职责与工作关系，考核和评价项目管理成果的基本依据。

3.坚持以人为本，以提高工程质量、保证安全生产为主题，全面实行项目经理责任制，确保建立健全项目管理制度、持续提高项目管理能力，实现项目的最佳效益的基本方法。

4.识别和确定项目管理流程，确定项目管理目标。

5.建立项目管理制度，实施项目系统管理，持续改进管理绩效，增强相关方满意水平，确保实现项目管理目标基本原则。

6.明确项目概念，策划项目范围，优化项目目标，并为实现项目目标制定项目管理计划。

7.构建项目管理制度体系，具体包括：项目管理责任制度、策划管理、采购与投标管理、合同管理、设计与技术管理、进度管理、质量管理、成本管理、安全生产管理、绿色建造与环境管理、信息管理、沟通管理、风险管理、资源管理、收尾管理以及管理绩效评价。

8.全过程实施项目的系统化管理的方法，具体包括：对项目投资决策、招投标进行管理，以确保项目经营质量；对项目勘察、设计、采购、施工、试运行进行管理，以确保项目满足规定要求；对项目全过程的变更风险进行管理，以确保项目偏差的控制；对项目相关方的合法利益进行管理，以确保项目目标的实现。

9.如何应对项目管理过程、结果进行监督和控制，持续提升项目管理绩效。

10.如何建立奖励和约束机制，营造有利于项目管理的组织内部环境。

第二部分:建设项目投资管理难点问题解析

第1讲：工程项目投资管理、造价控制与承包商成本管理之间的博弈

- 1.发包方项目投资目标及项目实施计划的确定
- 2.工程项目造价控制的基本关键点与风险关注点
- 3.承包方工程项目成本与发包方工程项目造价的控制
- 4.承包方工程项目成本实施与发包方项目工程结算管理

第2讲：发包方与承包方的工程项目利益管理交叉

- 1.发包方工程项目投资与造价控制策划
- 2.工程项目设计与施工招投标的基本关系与工作流程
- 3.工程项目招标过程工程造价控制策略
- 4.工程项目初步设计、施工图设计与工程量清单的集成化管理
- 5.工程项目措施与项目特征管理
- 6.工程项目造价与承包方工程成本之间的合理评估与确定

第3讲：工程项目实施过程的发包方工程造价与承包方成本管理的博弈

- 1.施工过程影响工程造价的相关因素
- 2.工程变更的实施条件与设计风险的关联影响
- 3.发包方工程造价管理的基本方法
- 4.承包方工程成本形成的基本条件
- 5.监理工程师在工程造价管理的作用
- 6.施工过程承包方成本控制的常见方法（开源节流）
- 7.承包方工程成本与业主造价控制的平衡途径

第4讲：工程项目合同风险及其防范措施

- 1.工程合同的组成
- 2.工程合同的形成风险与特点
- 3.勘察合同、设计合同、施工合同、监理合同与采购合同介绍
- 4.工程合同订立对于工程造价的影响因素
- 5.工程合同形成的法规条件与市场条件
- 6.工程合同之间的风险因素
- 7.发包方工程合同管理体系的建立与构建
- 8.工程合同之间的集成化条款设置
- 9.工程合同之间的集成化实施与调整

10.索赔、签证、变更、合理化建议

11.工程结算与合同关闭

第三部分：招标采购争议解决及监督管理

第1讲：招标采购中的争议形式及处理程序

- 1.质疑（异议）的提出及处理程序；
- 2.投诉的提出与受理；
- 3.其他争议方式及法律责任。

第2讲：招标采购中争议解决技巧及风险防范（每项结合一个相关案例）

- 1.质疑（异议）和投诉的主体资格要求；
- 2.依法必须招标项目没有招标直接签订合同的不利后果；
- 3.招标采购程序违法的不利影响；
- 4.招标采购文件中如何设置合理的资质和业绩条件；
- 5.实际不具备法定资格条件的投标人中标如何处理；
- 6.限制排斥潜在投标人（差别或歧视性待遇）情形的规避；
- 7.如何提出投标保证金条件；
- 8.开标内容与中标公示内容不一致引发的争议解决；
- 9.因中标人履约不当引发的投诉如何解决。

第3讲：招标采购监督管理的重点与难点

- 1.招标采购中重要的监督实质性内容；
- 2.监督管理人员在开标中的作用；
- 3.串通投标的认定及处理；
- 4.评标活动中的监督管理注意事项。