

《建筑施工企业经营管理与项目开发模式创新》

(6 学时) 大纲

刘国靖 教授

课程大纲：

一、国内建筑工程市场现状及主要问题破解思路

- 1、现状
- 2、主管部门变革与主要法律规范
- 3、存在的主要问题
- 4、主要应对思路

二、现代建筑施工企业类型、核心能力构成与经营管控组织体系构建要点

- 1、现代建筑施工企业主要类型
- 2、主要经营与项目运作模式
- 3、核心能力与经营绩效评价
- 4、治理模式与组织架构设计（包括建筑施工企业治理结构、组织架构、经营体系以及项目组织）

三、工程项目（业务）来源、类型、承包方式、开发与投标技巧

- 1、建筑工程项目（业务）主要来源
- 2、工程项目主要类型
- 3、主要实施方式（EPC,PPP 等近 10 种）
- 4、开发与投标技巧

（业务开发体系、目标、组织、配置、团队、绩效、考核等）

四、现代工程项目施工管控与计划管理体系

1、工程施工管控模式创新（新理念、新技术、新组织等）

2、工程实施计划管理体系（包括项目组织与人力资源、项目融资、进度、成本、质量、采购、安全风险、沟通与信息、干系人、范围与变更等各个领域）

五、现代工程项目施工执行与跟踪体系构建

1、执行框架与绩效

2、跟踪框架、主要指标与跟踪体系

六、案例分析