

产业园区开发建设中的项目化管理 (讲座提纲)

刘国靖

(西安交通大学干训基地特聘教授，博士生导师，著名管理学者)

产业园区对入园企业来说，能够有利于其节约成本、创造收入，为其提供新的投资机会，促进其采用新技术，并有助于提高其员工的素质。对于所在地区来讲，能够提高其招商引资的能力，促进本地繁荣，降低基础设施的成本，提高当地居民的生活质量。

产业园区在自然环境方面，能够减少温室气体排放，减少废气排放及改善本地区的健康环境，促进污染防治、改善资源保护，促进绿色技术的发展；能够增强当地居民的环境意识，重视人与自然的和谐。

产业园区的开发建设已成为各国家和地区实现经济社会全面协调可持续发展的重要条件。

七个提示性问题：

管理者是否常陷于非增值的事物性工作中而难以抽身？

各级决策者是否经常听到组织内部各部门间的相互抱怨？

利益相关者对组织的满意度如何？

组织成员是否理解组织的目标并能够共享它？

组织发展与进步依靠什么力量？

你对所在组织的运转效率、绩效以及应变能力满意吗？

组织在业务拓展或工作事务中是否常常陷于失控或无果而终的状态？

篇首语：

公共组织中的项目类型

项目、运营与发展的区别与联系

核心能力生成示意图

结构安排：

- 一、我国园区开发建设领域存在的主要问题
- 二、用“项目化管理”有效提升园区开发建设绩效
- 三、示例解析

形成理念/建立概念/把握体系/了解方法

一、 我国园区开发建设领域存在的主要问题

在开发建设成果方面

在开发建设理念方面

在开发建设管理过程中

在开发建设管理手段方法方面

在开发建设政策法规方面

在开发建设人才队伍建设方面

(一) 发展规划缺陷影响建设规划编制

(二) 建设规划缺陷影响建设工作推进

(三) 开发建设管理弱化影响建设成效

已建成园区面临的主要困难

二、 用“项目化管理”有效提升产业园区开发建设绩效

组织需要适应快速变化

需要引入面向结果的、简单、规范的跨部门一体化管理模式管理理念/体

系/流程/方法的变革

(一) 深入学习领会现代项目管理的理念与核心方法

1. 构建利于创新发展的体系结构

2. 把握项目的定义与特征

3. 统筹开发建设目标与三个约束条件

4. 深刻领悟园区开发建设及管理的三个基本原理

(二) 推行园区开发建设“全面项目化管理”

- 1.理解“全面项目化管理”的本质内涵
- 2.领会“全面项目化管理”的基本要求
- 3.牢记“全面项目化管理”的七个要素
- 4.分清“全面项目化管理”的三个层次

(三) 在贯彻落实区域经济社会发展规划中搞好园区开发建设规划，紧密围绕区域经济社会发展考核指标体系协调推进园区城乡发展一体化

- 1.牢固树立园区经济社会一体化发展的理念
- 2.支持循环经济（新型工业化道路）发展

(四) 强化“两个意识”，掌握“三个维度”

- 1.强化“两个意识”
- 2.掌握“三个维度”：知识、逻辑及时间维

(五) 坚持“六个共同”，把握“七个过程”

- 1.坚持“六个共同”
- 2.把握“七个过程”

(六) 力争“八个明确”，避免“八化（话）”

- 1.力争“八个明确”
- 2.避免“八化（话）”

(七) 通过“9+1”个模块健全规划建设管理体系

三、 示例解析

江苏省生态工业园区建设的指导思想

山东潍坊滨海国家生态工业园区开发建设经验

某生态工业园区开发建设管理框架

政府工作报告中的项目