

# 《现代工程项目综合管控精要》

课程对象：工程建设企业全员 30-50 人（重点是项目经理、技术骨干约 30 人）

课程学时：18 小时/3 天

课程形式：讲授+案例+讨论+互动

课程安排与内容：

## 一、现代工程项目类型、管理理念与体系（1.5 学时）

- ✓ 类型（案例配合）
- ✓ 理念（案例配合）
- ✓ 体系（案例配合）
- ✓ 案例分析

## 二、PPP 项目内涵、类型、管控要点（1.5 学时）

- ✓ 内涵（案例配合）
- ✓ 类型（案例配合）
- ✓ 管控要点（案例配合）
- ✓ 案例分析

## 三、现代工程项目计划管理控制与执行跟踪控制（4.5 学时）

- ✓ 计划管理控制
  - ◇ 目标管理控制（案例配合）
  - ◇ 条件管理控制（案例配合）
  - ◇ 节点管理控制（案例配合）

- ◇ 任务管理控制（案例配合）
- ◇ 标准管理控制（案例配合）
- ◇ 责任管理控制（案例配合）
- ◇ 成本管理控制（案例配合）
- ◇ 案例分析
- ✓ 执行跟踪控制
  - ◇ 投资跟踪控制（案例配合）
  - ◇ 进程跟踪控制（案例配合）
  - ◇ 质量跟踪控制（案例配合）
  - ◇ 案例分析

#### **四、现代工程项目招投标与采购管理要点（1.5 学时）**

- ✓ 当前招投标存在的主要问题（案例配合）
- ✓ 项目采购的内涵与方式（案例配合）
- ✓ 项目采购规划及供应商管理（案例配合）
- ✓ 工程项目招标方式、程序及要点（案例配合）
- ✓ 工程项目投标（案例配合）
- ✓ 工程项目招投标案例解析

#### **五、现代工程项目全过程风险与安全管理的要点（1.5 学时）**

- ✓ 工程项目失败的现实与一般成因（案例配合）
- ✓ 项目风险定义（案例配合）
- ✓ 对风险的态度（案例配合）
- ✓ 工程项目风险来源（案例配合）

✓ 风险管理要点 (案例配合)

✓ 案例分析

## 六、案例研讨分析与综合 (1.5 学时)