

施工项目经理高级研修班

项目管理-EPC总承包项目管理

课程背景：

作为一家总承包企业应该如何落实项目管理？企业总部应该如何操作，需要履行什么职责？项目团队应该如何协作，又担负了什么重任？本课程以一家大型企业的项目管理手册为蓝本，逐步展开分析，结合项目管理案例来解读项目管理究竟如何落地。

适合人群：

从事工程建设领域并在各施工企业、事业单位的项目经理、项目总工、生产经理等领导班子与建筑施工相关企业的管理人员、想拥有操盘高精尖项目的项目经理。

授课时间：2天12小时

课程大纲：

1、EPC 管理发展历程

我国建设工程项目管理发展简介

工程建设项目融资方式

工程建设项目管理组织实施模式

2、EPC 总承包项目管理概述

什么是项目

项目的基本特性

什么是工程项目

两类项目过程

项目阶段和项目生命周期

什么是项目管理

项目管理的主要内容

项目管理过程组及子过程分布

什么是 EPC 工程总承包

什么是 Turnkey 交钥匙工程

什么是 D-B 合同项目

工程项目管理模式 的演变和发展

什么是项目管理承包 PMC

什么是项目管理服务 PM

3、EPC 总承包项目管理过程

项目启动过程

项目策划过程

项目实施过程

项目控制过程

项目收尾过程

4、EPC 总承包项目管理阶段

报价管理及项目初始工作

设计管理

采购管理

施工管理

开车管理

5、EPC 总承包项目管理内容

项目综合管理

项目范围管理

项目进度管理

项目成本管理

项目质量管理

项目人力资源管理

项目信息沟通管理

项目风险管理

项目合同管理

6、EPC 项目总承包组织管理

企业组织结构理论演进

国外工程公司的企业组织结构和项目管理模式

我国大型施工企业的组织模式及创新

EPC 项目组织模式