

# 施工项目经理精进班

## 模块一 项目管理-总承包项目管理

### 适合人群：

从事工程建设领域并在各施工企业、事业单位的项目经理、项目总工、生产经理等领导班子与建筑施工相关企业的管理人员、想拥有操盘高精尖项目的项目经理。

### 授课时间：1天6小时

### 课程大纲

#### 1、漫谈项目管理那点事

什么才是项目？

项目管理的前生后世？

怎么才能管好项目？

人与项目的关系？

如何建立与项目匹配的项目团队组织？

#### 2、解读项目管理的灵魂人物

什么是项目经理？

如何拓展项目经理的职业生涯？

法律赋予项目经理的基本条件？

高素质的项目经理（一级建造师继续培训教材）

项目经理的领导艺术

### **3、如何定义项目管理的终极目标**

目标如何确立？

实现目标的过程和监控组织？

### **4、项目管理技巧的提升之路**

分析和策划艺术

徒步的困境？

瓶子里逃生的思考？

让干系人赚钱

做正确的事情

西天取经成功秘诀

### **5、项目管理的沟通艺术**

你会沟通吗？（沟通）

罗伯特议事规则？（会议）

康熙的防人之术？（风险管理）

项目经理的用人之道？