

EPC 总承包工程项目管理管控实践

全面剖析全过程项目管理之精要

全方位解读项目管理之要点

多年实践的角度，提出项目管理之集成管理的优势所在？

多项目成败的精髓，助你完成施工项目经理到工程项目经理的华丽转身。

设计施工一体化并非难事，

本次课程将助您一臂之力！

课程收益

- 了解施工项目建设流程
- 掌握施工项目合同结构形式
- 掌控施工项目管理全过程
- 明确项目报批报建工作所涉及的各个部门
- 了解总承包项目管理阶段的核心内容
- 掌握建设工程中项目管理涉及的组织关系
- 提高项目经理的领导能力及管理艺术
- 教你如何掌握项目管理的关键节点从而提高成本控制
- 掌握项目管理的沟通艺术
- 详细讲述了项目管理办公室 PMO 机构模式

学员对象

从事施工建设领域并在各施工企业、事业单位的项目经理、项目总工、生产经理等领导班子，有志于成为优秀项目经理人士。

施工领域转型工程承包领域，有志于身先士卒人士。

有志于走在建筑业深化改革，提升自身价值者人士

课程大纲

1、EPC 总承包项目管理基本概述（重点讲）

- (1) 项目、工程项目及项目基本特征
- (2) 项目管理的定义、阶段及内容
- (3) 项目管理体系的发展历程
- (4) 我国建设工程组织发展模式
- (5) 什么是 EPC 工程总承包
- (6) 什么是 Turnkey 交钥匙工程
- (7) 什么是 D-B 合同项目
- (8) 什么是项目管理承包 PMC
- (9) 什么是项目管理服务 PM
- (10) 工程项目管理模式 的演变和发展

2、EPC 总承包项目管理各阶段概述（重点讲）

- (1) 项目前期阶段及决策管理
- (2) 项目设计管理
- (3) 项目采购管理
- (4) 项目工程施工管理

(5) 项目的收尾管理

3、EPC 总承包项目管理内容（略讲）

(1) 项目的集成管理

(2) 项目的范围管理

(3) 项目时间管理

(4) 项目的沟通管理

(5) 项目质量管理

(6) 项目组织管理与项目经理

(7) 项目的沟通管理

(8) 项目的风险管理

(9) 项目的安全管理

4、EPC 总承包项目管理办公室 PMO（略讲）

(1) PMO 与项目团队的关系

(2) PMO 在组织结构的位置

(3) PMO 的职责

(4) PMO 在不同阶段的作用

(5) 案例：WK---PMO 体系

(6) PMO 管理部门的定位

(7) 项目级 PMO 协调管理

5、Q&A（现场答疑）