

# 工程项目质量、进度、成本、安全管理

## 【课程大纲】

### 第一部分 建设工程项目质量管理

#### 一、工程质量管理的基本要求

1. 建设工程项目质量控制的五个特点
2. 建设工程质量的形成过程
3. 影响工程质量的五大因素
4. 工程质量控制的原则
5. 工程质量的控制实施主体
6. 工程质量责任体系
7. 施工项目质量控制的依据

#### 二、工程质量的法规、制度体系

1. 建设工程质量法规体系
2. 建设工程质量管理有关的管理制度
3. 现行建筑工程施工质量验收标准和规范体系

#### 三、工程质量控制要领

1. 建立工程质量控制体系的五个原则
2. 项目质量控制的三大目标
3. 施工质量控制的四个途径
4. 施工质量控制的三个方面
5. 施工质量控制的系统过程
  - (1) 技术资料、文件准备的质量控制
    - A 设计交底和图样审核的质量控制
    - B 现场施工准备的质量控制
    - C 材料构配件采购订货的质量控制
  - (2) 施工工序的质量控制
    - A 工序质量控制的步骤
    - B 工序质量控制的内容
    - C 质量控制点的设置
    - D 工序质量的检验

#### 工程案例

#### 四、工程质量的验收

1. 质量检验的作用
2. 建设工程质量验收的六大基本要求
3. 建设工程质量验收方法

#### 4.工程质量验收不合格的处理

## 第二部分 项目进度计划的编制

- 1.项目计划概述--制定依据、原则和程序、计划表达方式、计划编制条件
  - 2.项目计划的编制过程--项目计划编制的程序（共八步（1）项目描述（2）项目分解（3）工作描述（4）工作责任分配表制定（5）工作先后关系确定（6）工作时间估计（7）绘制网络图（8）进度安排）
  - 3.项目计划编制应注意的问题
  - 4.项目计划的工具和方法（1）工作分解结构（2）责任分配矩阵（3）项目行动计划表（4）CPM法（5）PERT法
- 案例：某大学宿舍楼工程进度计划的编制

## 第三部分 项目进度计划的实施、调整与控制

- 1.进度控制的原理
  - （1）进度控制的概念（2）影响工程项目进度的因素（3）进度控制的基本原理（4）进度管理的方法与措施
- 2.进度计划的实施与检查
  - （1）跟踪检查工程实际进度（2）整理、统计跟踪检查的数据（3）对比实际进度与计划进度（4）工程项目进度检查结果的处理
- 3.进度比较分析方法
  - （1）横道图分析法（2）S曲线比较法（3）挣值分析法（4）前锋线比较法（5）列表比较法
- 4.施工进度的调整
  - （1）分析进度偏差对后续工作及总工期的影响（2）进度计划的调整方法

## 第四部分 如何解决进度拖延问题

- 1.工程项目进度计划的审核
  - 2.工程项目进度计划的贯彻执行要点
- 案例1 国家体育馆工程项目进度管理  
案例2 进度控制案例（白云国际机场迁建工程）

## 第五部分 工程项目施工阶段的成本控制要点

- 1.施工阶段工程造价关键控制点一：工程计量
- 2.施工阶段工程造价关键控制点二：隐蔽工程验收
- 3.施工阶段工程造价关键控制点三：工程变更
- 4.施工阶段工程造价关键控制点四：现场签证
- 5.施工阶段工程造价关键控制点五：工程索赔
- 6.施工阶段工程造价关键控制点六：工程预付款

- 7.施工阶段工程造价关键控制点七：工程进度款
- 8.施工阶段工程造价关键控制点八：控制设备及材料费用

## 第六部分 工程项目竣工阶段的成本控制要点

- 1.竣工阶段工程造价关键控制点一：——材料价差调整
- 2.竣工阶段工程造价关键控制点二：——结算审查与审计
- 3.竣工阶段工程造价关键控制点三：——竣工决算报告的编制
- 4.竣工阶段工程造价关键控制点四：——新增资产价值的确定

## 第七部分 建筑施工现场安全生产管理

- (1) 安全控制内容
  - (2) 施工过程安全控制
    - A.安全生产管理体系
    - B.施工安全生产责任制
    - C.施工全教育
    - D.安全检查
    - E.事故的预防与处理
    - F.施工安全技术措施
- 问题讨论：
- A.住房城乡建设部办公厅关于进一步加强危险性较大的分部分项工程安全管理的通知（建办质[2017]39号）
  - B.住建部发布危险性较大的分部分项工程施工要点！
- 5.安全管理人员安全管理思维--思路决定出路，思路决定成败
    - (1)安全管理人员工作目标和任务
    - (2)防止事故的思想模式
    - (3)安全管理的思维方式
    - (4)安全管理者管理安全三步骤
    - (5)安全管理人员需要解决和思考的问题
  - 6.安全管理人员应掌握的基本内容
  - 7.企业管理者重点工作的安全把控点
    - A.执行审批和验收制度
    - B.执行许可制度
    - C.制定安全生产管理实施方案
    - D.承上启下抓落
    - E.反馈和把控细节