

Epc 项目管理

一、新形势下 EPC 总承包工程项目管理的游戏规则

第一讲：国际国内项目管理的差异

第二讲：工程建设项目管理模式

第三讲：EPC 工程总承包的主要内容

第四讲：EPC 总承包工程项目管理的难点；

第五讲：EPC 合同条件

第六讲：EPC 与 PPP

二、EPC 项目启动策划管理实务

第一讲：启动策划主要工作及需要关注的主要问题；

第二讲：项目策划思路方法（基本点及流程方法）；

第三讲：项目范围管理

三、EPC 项目设计管理实务

第一讲：国内/国际设计差异性分析；

第二讲：以设计为主导的前期工作程序案例分享；

第三讲：EPC 对设计院的影响

第四讲：设计过程采办支持工作程序；

第五讲：设计与施工、试运行的有效衔接；

第六讲：国内/国际设计管理的重点和难点。

四、EPC 项目采购管理实务

第一讲：采购工作范围案例分享；

第二讲：采购工作程序；

第三讲：组织及岗位设置；

第四讲：采购工作包划分案例分享；

第五讲：国际项目采购需要关注的问题

五、EPC 项目施工管理实务

第一讲：施工管理工作程序案例分享；

第二讲：某国际工程现场组织案例分享；

第三讲：施工管理工作流程案例分享；

第四讲：施工过程监控关键点；

第五讲：EPC 工程总承包的分包商管理

六、EPC 工程总承包管理在装配式建筑管理中的应用

第一讲：EPC 管理模式在装配式中的优势

第二讲：EPC 管理模式在装配式项目中的应用

七、EPC 工程总承包失败案例

第一讲：项目简介

第二讲：项目管理情况介绍

第三讲：事故通报

第四讲：施工管理存在问题

第五讲：事故中 EPC 项目管理中存在的问题

第六讲：关于本次事故 EPC 项目管理的思考

八、EPC 项目收尾管理实务

第一讲：项目收尾管理主要工作程序案例分享；

第二讲：某国际工程收尾面临的问题案例分享。

九、EPC 的风险管理

第一讲：合理选择工程组织实施方式

第二讲：工程总承包单位的资质资格、项目经理条件能力要求

第三讲：完善企业组织机构、岗位、人员配置和项目管理机构设置

第四讲：加强分包、违法分包、转包的风险管理

第五讲：二次分包的风险管理

第六讲：做好税务筹划防范税收风险

第七讲：通过“背靠背”方式转移分包合同款项支付风险

第八讲：按图施工向按约施工理念转变

第九讲：审计与工程结算关系的风险管理

第十讲：工程总承包项目独立保函的风险管理

十、降低 EPC 管理风险的 10 项措施

第一讲：熟悉法规政策文件

第二讲：总包负总责

第三讲：投标文件编制风险管理

第四讲：完善工程合同标准文件。

第五讲：按合同施工

第六讲：利用合同约定进行索赔

第七讲：独立保函担保风险

第八讲：禁止工程总承包项目的转包、违法分包

第九讲：保证工期的合理性

第十讲：工程总承包项目的法律风险识别和防范