

项目管理高级研修班

模块一 项目管理-节能环保

一、讲师简介

张方

高级工程师，中国智库专家，毕业于西安建筑科技大学，曾服务于中铁一局、陕西第六建筑工程公司、北京城建十公司。专注建筑施工企业的高精尖项目技术管理、项目管理工作。曾主持了大同黄河给水工程项目项目，该项目获得了鲁班奖的称号；参与了沈阳华晨宝马新工厂项目的建设任务。近年来在专业刊物上发表多篇论文，并获得多项国家级专利及工法。

二、培训经历

淮海融泰控股有限公司

陕建十一公司项目经理培训

北京城建集团 PPP 项目管理培训

中建一局总承包项目管理培训

中建六局项目管理培训

西藏自治区公路管理局 EPC 项目管理培训

17 年企业管理实战经验，5 年教育培训经验；主要从事总承包企业的项目管理的全过程服务和培训；对 EPC、BT、BOT、PPP 等各种模式下的项目管理体系建设有深入的研究。

第一讲：节能环保施工的概述

一、基本概念与原则

二、实施依据

三、节能环保施工整体框架

第二讲：节能环保施工组织

一、组织机构

二、节能环保施工职责策划

三、节能环保施工实施安排

四、节能环保施工宣传、培训

五、节能环保施工资料的管理

第三讲：节能环保施工策划

一、节能环保施工目标值设定

二、节能环保施工现场平面布置

三、现场临时设施设置

四、施工部署

第四讲：节能环保施工管理

一、环境保护管理

二、节材与材料管理

三、节水与水资源管理

四、节能与能源管理

五、节地与土地资源管理

第五讲：节能环保施工的评价管理

一、节能环保施工总评价

二、自评价

三、评分注意事项

四、外部评价

第六讲：节能环保施工方案

一、节能环保施工方案编写

二、过程记录台账明细

三、总结报告编写