



红色管理的当代解读

【课程简介】

红色管理是以毛泽东为代表的几代中国共产党人，继承传统文化的精华，用马克思主义加以改造，在治党、治军、治国的成功实践中总结提炼出来的管理思想。本课程在全面介绍红色管理理论体系的基础上，着重解答了三个问题：红色管理与西方管理（蓝色管理）、中国古代管理（黄色管理）有何不同？红色管理可以帮助企业解决哪些问题？为什么说红色管理代表了未来管理学的发展方向？相信这些讲解能够为各级各类领导者学习管理打开一个新的窗口。

【课程收获】

本课程作为红色管理系列课程的总论和入门课，介绍整个红色管理思想的体系，旨在为接触过西方管理思想和中国古代管理思想的管理者们开辟一个新的认识角度。

【适合对象】

各级各类领导者。

【课程特点】

一是注重系统，分析到位：通过剖析领导力的构成，提出完整的管理体系应包括管理方法、管理理论、管理哲学和领导艺术四个部分。红色管理作为来自实践的管理体系，不仅系统完整，根基深厚，而且四方面都与西方管理、中国古代管理有所不同；

二是前瞻性强：在信息化、全球化时代，西方管理正面临深刻变革。通过比较分析最新的研究成果，得出结论：红色管理代表了未来管理学的发展方向。中国管理学要走向世界，必须以红色管理为主。

【课程大纲】

一、什么是红色管理？

1. 红色管理是不是炒作？
2. 红色管理的定义
3. 红色管理是相对于西方管理和中国古代管理而言的（三种管理理论的对比）

二、红色管理的特点

1. 系统完整
2. 根基深厚
3. 兼容开放
4. 以人为本

三、红色管理体系是如何架构的？

1. 红色管理作为完整的领导思想体系，包括方法经验、管理理论、管理哲学和领导艺

术。

2. 红色管理层次结构（图）
3. 红色管理四个方面的内容简介（图）

四、红色管理理论包括哪些内容？与西方管理学相比有何特点？

1. 管理学主要讲狭义的管理理论。红色管理的经典之作是毛泽东的用兵之法和领军之道，分别对应于现代管理学中的经营理论和管理理论。
2. 领军之道是毛泽东管理思想之精华，它有完整的体系（图）

五、为什么毛泽东用兵如神？他的军事指挥思想为战略管理理论宝库做出了哪些贡献？

1. 毛泽东是人类历史上最伟大的军事家，是当之无愧的“大战略家”。
2. 毛泽东的军事战略的三个层次
3. 毛泽东的战略观与战争指导方法论
 - (1) 制定战略的三条依据
 - (2) 制定战略必须把握的五条原则
 - (3) 具体战略的四个来源
 - (4) 战略管理的六个要点
4. 毛泽东的战略思想与西方理论相比最突出的特点
5. 毛泽东战略观的高明之处
6. 毛泽东独创的概念——战争指导规律

六、毛泽东是怎样将哲学运用于管理实践的？为什么说管理哲学是红色管理的精髓？

1. 实事求是和群众路线是毛泽东思想的精髓
2. 毛泽东用哲学为其管理体系提供了理论支撑（图）
3. 毛泽东将哲学原理转化为一系列领导方法
 - (1) 思想方法与工作方法体系图
 - (2) 根据对立统一规律总结的思想方法和工作方法
 - (3) 理解、掌握毛泽东的思想方法与工作方法有助于提升领导水平
 - (4) 毛泽东的思想方法与工作方法，其理论价值和实用性超过西方人讲的领导力。

七、红色管理的管理方法和领导艺术应该如何概括？

1. 在长期管理实践中，共产党人创造了无数好方法，总结出无数新经验。
 - (1) 以领军之道为例。
 - ① 解放军的思想建设的理论依据和主要方法
 - ② 解放军的组织建设的显著特点和具体方法
2. 领导艺术是管理哲学、管理理论和管理方法的综合性、创造性运用，因而大都体现在具体工作中。
3. 红色管理的领导艺术的三种类型：革命领袖的领导艺术、中高层管理者的领导艺术和基层领导艺术。

八、红色管理可以帮助管理者解决哪些实际问题？为什么说红色管理是科学发展观的重要组成部分？

1. 学习红色管理可以帮助企业解决许多管理难题（举例）
2. 红色管理对各级党政机关、各类社会组织贯彻科学发展观，推动经济发展与社会进步，构建和谐社会，有重要意义。



九、为什么说红色管理代表管理学未来的发展方向？

1. 西方管理学越讲越像毛泽东
2. 引发西方管理学深刻变革的根本原因
3. 国内外不少优秀企业的管理模式朝“蚁群管理”转型
4. “蚁群管理”的主要矛盾是向心力与自主性如何统一
5. 红色管理解决上述矛盾给出的答案——思想管理
6. 红色管理造就“蚁群”的经典案例
7. 在新形势下倡导红色管理是一种管理创新

十、红色管理已开发和拟开发的课程（图）