

房地产企业如何利用 BIM 技术实现工程成本的精准控制

课程大纲：

第一部分：（让学员认识到什么是 BIM，对 BIM 现状有充分了解）

- 1、BIM 发展趋势，国内外 BIM 发展现状；
- 2、对 BIM 的理解是逐渐深入逐渐清晰：从 Build information model 到 Build information modeling；
- 3、国内 BIM 应用现状，对 BIM 应用的误区有：BIM 万能，BIM 是噱头，如何理解？

第二部分：（成本管理的核心，如何利用 BIM 技术进行成本管理）

成本目标—成本控制—成本核算—成本分析，成本控制贯穿项目始终；

1、设计阶段

设计方案比选，选择应用性价比最高的设计方案

投资估算（利用已有工程的历史数据）

2、施工阶段

2.1 BIM 技术协助进行成本管控：

2.1.1 招标阶段：招标控制价编制、资金计划、合约规划

2.1.2 施工过程：预变更评估、变更审核、进度款审核、材差计算、结算审核

2.1.3 竣工验收：项目执行分析、指标数据、项目数据管理

2.2 BIM 技术协助进行进度管控

2.2.1 进度编制：进度任务工期优化

2.2.2 进度过程管控：预计进度和实际进度对比

2.2.3 进度展示：进度照片墙

2.3 BIM 技术协助进行现场管理

2.3.1 质量、安全问题处理跟踪

2.3.2 质量、安全问题监控

3、运维阶段

全信息运维模型，便于进行运维管理

第三部分：（BIM 工作模式的核心优势是什么）

可视化成本管控贯穿项目始终

- 1、基于全专业模型，三维可视化浏览；结合进度，进行动态模拟；结合造价预算进行过程的成本管控；进行项目的成本预演，协助过程的成本管控；
- 2、基于 BIM 平台，多人多岗位协同作业，相关人员信息对等，减少信息传递失误；
- 3、基于 BIM 平台，实现项目全过程数据的整合，成本数据看的见；