

工程管理中的成本控制与变更签证管理大纲

一、工程管理过程中成本控制的实质——动态成本控制

二、动态成本控制的内容——设计变更与工程洽商、签证

1、设计变更

(1) 设计变更定义

(2) 设计变更产生的原因

(3) 设计变更控制重点

2、工程洽商

(1) 工程洽商定义

(2) 工程洽商控制重点——权限与措施

3、工程签证

(1) 工程签证定义

(2) 工程签证的有效管理

三、动态成本控制的工具

1、成本月报

2、指标管理的强制措施

四、解决设计变更的重要手段

1、设计质量控制

2、设计工作考核

3、设计合同标准化

4、设计费用支付与设计质量挂钩

五、工程管理过程中的洽商、签证工作管理

- 1、工作源头在前，工程阶段少折腾

- 2、合理授权，分级审批

六、设计变更与工程签证的潜规则

七、常见项目变更及现场签证

八、标杆房企设计变更与工程签证管理

- 1、标杆房企设计变更、工程签证管理制度

- 2、标杆房企设计变更、工程签证具体做法