

EPC 工程总承包模式

乙方标前/标后设计管理风险与应对策略

课程背景

地引用 EPC 工程总包方兴未艾，却已是如火如荼。

- 但因其诸多的特殊性及其复杂性，仍然给我们带来诸多的挑战。
- 如何最大限度地降低风险，实现收益可控，是我们正在探索和努力解决的问题。
- 本课程拟从 EPC 项目失败案例剖析为切入点，探讨并提出系统应对策略。

课程收益

- 找出问题所在，提升成控的针对性；
- 建立管理接口，强化各专业协同力；
- 附送管控工具，分享所有课程资料。

授课对象

- 拟参与 EPC 工程总包的投标人，以及
- 设计/成本/招采/工程等部门经理。

课程大纲

壹、 EPC 概述

1. EPC 发展历程、特性及其在中国的引用场景
(从市政工程到超高层建筑，从工程局部到项目整体)
2. 从施工总包和 EPC 工程总包比较，看甲乙双方职责和风险
3. 不同条件下的 EPC 模式
4. 思考：
 - 站在 EPC 项目的挑战前，我们忽视了什么？
 - 成功&失败成控模式，带给我们什么启发和借鉴？

贰、 管控举措 (1) -投标前准备

- 1 审核招标文件
 - 设计任务书 (功能、标准、品牌)
 - 技术规格书
 - (规划方案) 设计优化的可能性
 - 索赔机会研究 (商业项目/招商计划)
- 2 找对你的合作伙伴-设计顾问团的选择与整合
- 3 全造价数据准备
 - 数据来源
 - 数据指标常见错误

- 引用第三方数据注意事项
 - 自建数据库注意事项
- 4 投标报价方法
- 编审流程（升级版）
 - 成本测算难点与错误解析
 - 利用成本大数据对标-把自己说清楚
 - 设计分包方目标成本考核责任书

参、 管控举措（2）-中标后设计管理

1. 常发生的设计管理不善及其对造价的影响
 2. 设计进度计划
 3. 设计指标验证与持续监控
 - 商业综合体/超高层/酒店/住宅/文体项目
 4. 依靠技术优势，开展设计比选；
 5. 发挥顾问经验，交叉改良设计
 6. 外聘优化公司，持续设计优化
 - 规划/方案/初步/施工图/深化图设计阶段
 - 建筑/结构/机电/内装/园林/钢结构/幕墙
 7. 加强设计管理，无错就是有功；
 8. 发挥供给侧专业优势，分包策略创新
 9. 与政府审图办的沟通和配合
 10. BIM 优化设计之应用概述
- 案例：（超高层建筑）桩基、地下室梁板、上部结构及幕墙方案比选
成果分享：《设计&成本协同管理作业手册》

四、课程小结

课后跟进及重点关注事项